

ІНФОРМАЦІЙНА КАРТКА ВИКЛАДАЧА	
1. ПІП	Махначова Наталя Михайлівна
2. Вчене звання, посада на кафедрі	кандидат економічних наук, доцент, завідувач кафедри менеджменту та публічного управління
3. Адреса персональної робочої електронної пошти	n.makhnachova@vtei.edu.ua
4. Правильна транслітерація прізвища	Makhnachova
Резюме викладача	
1. Ідентифікатори автора	ResearcherID: https://publons.com/researcher/1959084/natalia-makhnachova/ ORCID: http://orcid.org/0000-0003-4634-2009 Google Scholar: https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ua&user=nHH1mMcAAAAJ Scopus: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=58480439400
2. Освіта та кваліфікація (із зазначенням року, закладу вищої освіти, спеціальності, у тому числі наукової)	У 2008 р. закінчила Київський національний університет внутрішніх справ за спеціальністю «Правознавство». У 2009 р. закінчила Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ, спеціальність «Адміністративний менеджмент».
3. Підвищення кваліфікації	2013 р. - захист дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. 2018 р. - навчальний курс для тренерів з електронного урядування та електронної демократії, організований Фондом Східна Європа та програмою EGAP, м. Київ. 2019 р. - тренінг для підготовки експертів із забезпечення якості вищої освіти в рамках проектів «Формування мережі експертів із забезпечення якості вищої освіти»

	«Нова система акредитації як засіб забезпечення якості та подолання корупції у вищій освіті», м. Вінниця. 2021 р. - тренінг з інтерактивної методології викладання курсу «Демократія: від теорії до практики», м. Івано-Франківськ. 2021 р. - Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, Сертифікат НВ № 02125094/043-21 БО, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Державна служба»». 2021 р. - Державний архів Вінницької області, Довідка № 01-54-239/2. 2022 р. - Українська школа урядування, Довідка №18.01/344-22, тема: «Розвиток персональної ефективності у публічному управлінні»; «Організація роботи державних службовців за межами адміністративної будівлі державного органу». 2023 р. - тренінг для тренерів. Сертифікат № СЕ-00626, виданий Міжнародною фундацією виборчих систем (IFES), м. Яремче. 2023 р. – форум викладачів громадянської освіти, Сертифікат № ФВ 00015 від 13.05.2023 (14 год./0,4 кредити), м. Яремче. 2024 р. - навчання за спеціальною професійною (сертифікатною) програмою підвищення кваліфікації «Тренінг для тренерів з прав людини для публічних службовців» Обсяг програми: 2 кредити ЄКТС. Сертифікат СК-ТДТ 31115684/000365-24 від 31.07.2024. Вища школа публічного управління. Національне агентство з питань державної служби України, м. Козин.
4. Міжнародний досвід	2018 - навчання в рамках Міжнародного проекту від Швецького інституту «Baltic Network for prevention of Early School Leaving. See Me», Упсала, Швеція. 2019 - наукова конференція в рамках проекту «Baltic Network for the Prevention of Early School Leaving. See Me», м. Ларісса, Греція. 2019 - міжнародне стажування в Академії туризму «Дімітра» в рамках програми «Ерасмус+» та проекту «Igma-Femina», м. Ларісса, Греція. 2023 - підвищення кваліфікації у Ясській повітовій раді, на тему: «Interaction of public authorities, business and education: Romania experience», сертифікат (90 годин/3 кредити), м. Ясси, Румунія. 2023 – транснаціональна зустріч проекту «Heritage Business Strategies for Sustainable Development. BOSS», №

	2022-1-SE01-KA220-ADU-000087596 (23-24.10.2023), м. Рим, Італія.
5. Особисті нагороди	Почесна грамота Вінницької обласної державної адміністрації та обласної Ради, 2017 р. Почесна грамота Департаменту освіти і науки Вінницької обласної державної адміністрації, 2018 р. Грамота Комітету Верховної ради України з питань аграрної політики та земельних відносин, 2018. Подяка Програми розвитку ООН в Україні, 2018 р. Подяка Вінницької міської ради, 2021 р.
6. Перелік найвагоміших праць	1. Монографії (розділи): - Methodological foundation and development of modern management motivation mechanisms: Teoretical, methodological and practical foundations of human resources management: collective monograph / edited by M. Bezpartochnyi / ISMA University. Riga: "Landmark" SIA, 2016. P. 125-133. - Використаття інноваційних навчальних технологій як нструмент розвитку ресурсних центрів при ВНЗ (на прикладі Ресурсного центру зі сталого розвитку при ВТЕІ КНТЕУ: Місцевий розвиток за участі громади. Монографія. Том 4: Регіональні аспекти та сталий розвиток міст [за заг.ред. к.пол.н. Г.І. Мелеганіч, д.е.н. Ю.М. Петрушенка]. Київ: ВАТЕ, 2016. С. 48-63. 2. Підручники: - Замкова Н.Л., Корж Н.В., Махначова Н.М. Рекрутинг, навчання та розвиток персоналу. Підручник. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 323 с. 3. Статті у фахових виданнях: - Nikolina I.I., Makhnachova N.M., Kuzinska V.A. Ukraine's Policy on Brain Drain in the Wartime And Post-War Periods. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu, 2024, № 4. P. 149-156 (Scopus) - Mykola Pugachov, Volodymyr Pugachov, Margaryta Rayets, Natalia Makhnachova, Mykola Serbov. Effectiveness of the Management System in the Conditions of Military Operations and Crisis Situations. [ref]: vol.21.2023. available at: https://refpress.org/ref-vol21-a66/ (Scopus) - Zayukov I.V., Makhnachova N.M., Ivanchenko H.V., Semeniuk I.Y. Ukraine labour potential modelling based on using the theory of unclear logic. Naukovyi

Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. 2023, (3). P. 177 – 183. **(Scopus)**

- Замкова Н., Махначова Н., Іванченко Н. 2024. ЦСР-центричний підхід до стратегічного планування розвитку громад. *Scientia fructuosa*. 5, 157 (Жов 2024), 105–120. DOI:[https://doi.org/10.31617/1.2024\(157\)08](https://doi.org/10.31617/1.2024(157)08).
- Мережко В.М., Махначова Н.М. Формування інвестиційного іміджу Вінницької області в умовах війни та післявоєнної відбудови. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. № 4. 2023. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/1399/1409>
- Махначова Н.М., Бондар В.О. Суб'єкти публічного управління: понятійно-категоріальний аналіз законодавчих норм. *Право та державне управління*. 2022. № 2. URL: http://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/2_2022/22.pdf
- Махначова Н.М. Особливості прийняття управлінських рішень органами публічної влади в екстремальних умовах. *Публічне управління та адміністрування*. 2022. № 29. URL: <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/29-2022/7.pdf>
- Махначова Н.М., Ременюк Я.А. Усвідомлення сталого розвитку: крос-культурний підхід (Бельгія, Вірменія, Україна). *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2022. № 1. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=2607> **(Index Copernicus)**
- Мережко В.М., Махначова Н.М. Забезпечення сталого розвитку соціально-економічного потенціалу області шляхом підвищення конкурентоспроможності економіки регіону. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. № 3 (126). 2022. С. 93-97. URL: http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2022/3_2022/16.pdf
- Махначова Н.М., Семенюк І.Ю., Іванченко Г.В. Перспективи розвитку гендерної політики в системі публічного управління. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2021. №9. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/9_2021/35.pdf
- Семенюк І.Ю., Махначова Н.М., Іванченко Г.В. Моніторинг інформаційного забезпечення ЦНАП

	Вінницької області в умовах нестабільності епідемічної ситуації. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2020. № 19-20. С. 167–171. URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/19-20_2020/28.pdf - Махначова Н.М. Інноваційний розвиток території на основі смарт-критеріїв. <i>Публічне управління в Україні</i>. 2019. № 11. С. 148-152. - Махначова Н.М. Е-демократія як інструмент розвитку громадянського суспільства та ефективного партнерства в публічній сфері. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2018. № 10. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/10_2018/25.pdf (Index Copernicus) - Махначова Н.М. Роль соціального партнерства в громаді в умовах децентралізації. <i>Ефективна економіка</i>. 2018. № 6. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6404
7. Досвід роботи	З 2009 по 2012 рр. працювала в Регіональному відділенні Фонду державного майна України по Вінницькій області на державній службі. З 2012 по 2019 рр. працювала помічником-консультантом народного депутата України в Апараті Верховної Ради України (з 2014 року на громадських засадах). У 2013 р. захистила дисертацію на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук. З 2014 по 2021 рр. працювала на посаді доцента кафедри менеджменту та адміністрування. З 2021 р. працює на посаді завідувача кафедри менеджменту та адміністрування, з 2024 р. – кафедри менеджменту та публічного управління. Координує діяльність Ресурсного центру зі сталого розвитку. З 2022 р. член правління ГО «Лабораторія суспільних змін». З 2023 р. член ГО «Асоціація викладачів громадянської освіти».