

ІНФОРМАЦІЙНА КАРТКА ВИКЛАДАЧА	
1. ПІП	Шестаковська Тетяна Леонідівна
2. Вчене звання, посада на кафедрі	Доктор наук з державного управління, доцент, професор кафедри менеджменту та публічного управління
3. Адреса персональної робочої електронної пошти	t.shestakovska@vtei.edu.ua
4. Правильна транслітерація прізвища	Shestakovska
Резюме викладача	
1. Ідентифікатори автора	ResearcherID: https://www.webofscience.com/wos/author/record/Q-2007-2019 ORCID: https://orcid.org/0000-0002-8098-8439 Google Scholar: https://scholar.google.com/citations?user=sq2NYskAAAAJ&hl=uk Scopus: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57202363188
2. Освіта та кваліфікація (із зазначенням року, закладу вищої освіти, спеціальності, у тому числі наукової)	У 2010 р. закінчила Чернігівський державний інститут економіки та управління за спеціальністю «Фінанси». У 2020 р. закінчила Український державний університет науки і технологій, спеціальність «Менеджмент». Кандидат економічних наук у 2014 році, Чернігівський державний інститут економіки та управління, Спеціальність 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством». Доктор наук з державного управління у 2020 році, Міжрегіональна академія управління персоналом, Спеціальність 25.00.02 «Механізми державного управління».
3. Підвищення кваліфікації	1. ГО «Міжнародна науково-освітня платформа «Оновлюйся». Сертифікат. «Integration processes of the state in the post-war period». December, 2022. 180 hours (6 ECTS). №0121.12/2022-SK

	2. Вища школа публічного управління «Менторство для лідерів: європейська інтеграція та відновлення України». ЗК 31115684/014545-24 від 19.08.2024 р. (0,33 ЄКТС). 3. Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна «Освітні методики та технології в умовах викликів сьогодення» №ПВ10-4/84 від 19.02.2023 р. (1,5 ЄКТС).
4. Міжнародний досвід	1. Сертифікована тренерка від ООН Жінки «Політичне лідерство жінок». 2. Сертифікована тренерка від Ради Європи «Молодіжна політика заснована на підходах участі». 3. У квітні 2024 року була менторкою міжнародного студентського конкурсу «Black Sea Science 2024», що проходив в Одесі. Цей конкурс об'єднав молодих науковців з України та інших країн (Оман, Литва, Німеччина, Сербія, Польща, Румунія, Грузія, Казахстан, Болгарія, Молдова, Узбекистан), сприяючи міжнародному обміну науковими ідеями. 4. У 2025 році залучена як спікерка до зарубіжного наукового стажування «Ефективне використання штучного інтелекту науковцями у професійній діяльності».
5. Особисті нагороди	Подяка Міністра молоді та спорту України (2025 р.)
6. Перелік найвагоміших праць	<u>Монографії:</u> 1. Методологія, організація та технологія наукових досліджень: Навч.посібник / Т.Л.Шестаковська. Чернігів, ІПТ, 2024. 216 с. 2. Шестаковська Т.Л., Пінчук А.О. Сталий розвиток аграрного сектору: новації та діджиталізація сільського господарства [Текст] : монографія / А. О. Пінчук, Т. Л. Шестаковська; Чернігів. нац. технол. ун-т. Херсон; Чернігів: ЧНТУ, 2018. 207 с. 3. Шестаковська Т.Л. Механізми державного регулювання інноваційного розвитку аграрного сектору економіки України. Монографія. Чернігів: ЧНТУ, 2019. 320 с. 4. Публічне управління розвитком аграрної сфери: регіональний контекст: монографія / О.Руденко, Т.Шестаковська, С.Гривко, М.Гурський, А.Котеленець, П.Халімон. Чернігів: НУ «Чернігівська політехніка», 2022. 327 с. <u>Наукометричні бази, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection</u>

1. Liashenko, O., Mykhailovska, O., Shestakovska, T., and Selyutin, S. (2024). Effectiveness of governance vs social development: a multivariate approach to countries' classification. *Administratie si Management Public*, 42, 6-24. <https://doi.org/10.24818/amp/2024.42-01> (Scopus)
2. Shestakovska, T., Briushkova, N., Semchenko-Kovalchuk, O., Marchenko, N., Zholobetska, M., & Nikolayenko, Y. (2024). Finance as a critical component of successful implementation of creative innovations in the modern economic system. *Multidisciplinary Science Journal*, 6, 2024ss0222. <https://doi.org/10.31893/multiscience.2024ss0222> (Scopus)
3. Mykhailovska, O., Shestakovska, T., Adamyk, O., Filipova, N., Duka, A., & Starchenko, G. (2025). Management's influence on digital transformation and enhancing workforce professional growth. *Journal of Information Systems Engineering and Management*, Vol. 10, 408-415. (Scopus)
4. Якайтис І., Шаховніна Н., Ніколюк О., Шестаковська Т., Гарига-Гріхно М., Матюха В. (2023). Застосування інформаційних технологій та моделювання в операційних системах управління для підвищення ефективності та безпеки. *Amazonia Investiga*, 12 (70), 51-62. <https://doi.org/10.34069/AI/2023.70.10.5> (Web of S.)
5. Nikoliuk, O; Shestakovska, T; Hayduk, A; Pinezhko, A; Dubovik, D (2024) Marketing Strategies for Project Management in the Digital Age. *Ad Alta: Journal of Interdisciplinary Research*, Volume14. Issue1. 151-155. URL <https://publons.com/wos-op/publon/71192881/> (Web of S.)
6. Shestakovska, T., Nikoliuk, O., Moskalets, I., Kazarian, O., Kazarian, G. and Botika, T. (2023). Infrastructural Support of the Innovation and Information Trajectory of Public Administration Development. *Econ. Aff.*, 68(01s): 01-08. (Scopus)
7. Khatniuk, Nataliia та Shestakovska, T. та Rovnyi, V. та Pobiianska, N. та Surzhyk, Y. (2023) Legal Principles and Features of Artificial Intelligence Use in the Provision of Legal Services *Journal of Law and Sustainable Development*, 11 (5). c. 1-18. (Scopus)
8. Shestakovska Tetiana, Petro Gaman, Tykhon Yarovoi, Oleksandr Akimov and Liudmyla Akimova Institutional Platform to Ensure the Interaction between the Subjects of Combating Medical and Biological Emergencies Mechanism. *Economic Affairs*, 2022. Vol. 67, No. 04s, pp. 765-775. (Web of S.)

9. T. Shestakovska, O. Mykhailovska, M. Buk, A. Tabachuk, I. Tubolets. Public policy settlement of social conflicts in the context of national security. *Cuestiones Políticas*. 2022. 40(72):395-409. (Web of S.)
 10. Shestakovska T., Guzonova V., Jakubek P., Rudenko O., Ovrarnets V. An analytical look at the management of public universities in the Slovak republic and Ukraine. *Ad Alta: Journal of interdisciplinary research*. 2022. (12(1)). 33-44. (Web of S.)
 11. Shestakovska T., Yarovoi, T., Dabizha, V., Bondarenko, O., & Kropyvnytskyi, R. Diplomatic relations of Ukraine with the EU in the sphere of security and in relation to candidacy. *Amazonia Investiga*, 2022. 11(55), 50-59. (Web of S.)
 12. Shestakovska Tetiana, Inna Moskalets, Nataliia Marchenko, Olena Semchenko-Kovalchuk, Maryna Zholobetska and Nataliia Shakhovna. The Governance System of Economic Innovation Development in the Context of Digitalization. *Economic Affairs* 2022. Vol. 67, No. 04s, pp. 927-934.
 13. Шестаковська Т.Л. Технологічні інновації для покращення продовольчої безпеки: впровадження та ефекти. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2024. Випуск 39. С.186-190.<https://pag-journal.iei.od.ua/39-2024>. <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.39.35>
- Фахові
1. Шестаковська Т. Удосконалення організаційно-економічного механізму державної житлово-комунальної політики. *Право та державне управління*. 2021. №1. С.319-325.
 2. Шестаковська Т. Зарубіжний досвід функціонування медіапростору у контексті розвитку інформаційної політики. *Право та державне управління*. 2021. №2. С.227-232.
 3. Шестаковська Т. Механізми державно-приватного партнерства у житлово-комунальній сфері. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2021. №21. С.122-126.
 4. Шестаковська Т. Шляхи вдосконалення механізму публічних закупівель. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського*. Серія: Державне управління. 2021. Том 32(71) №2. С.105-109.
 5. Шестаковська Т. Інструментарій електронного забезпечення сфери здійснення публічних закупівель.

Публічне управління і адміністрування в Україні. 2021. Випуск 23. С. 102-106.

6. Шестаковська Т. Стратегічні вектори механізму протидії тіньовій економіці в Україні. Право та державне управління. 2021. №4. С.109-116.

7. Шестаковська Т. Детінізація економіки в моделі збалансованого соціально-економічного розвитку держави. Держава та регіони. 2021. Випуск №1. С.149-153.

8. Шестаковська Т. Державна політика кластерного розвитку сфери охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій. Наукові перспективи. 2022. №6(24). С. 124-130.

9. Шестаковська Т., Полякова О., Басенко К. Інституційно-економічні засади реалізації державної соціальної політики: вітчизняні реалії та міжнародний досвід. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2022. № 1. С. 122-129.

10. Шестаковська Т., Полякова О., Басенко К. Методологічний інструментарій забезпечення якості законодавства в економічному контексті превентивних заходів інституційного розвитку. Право та державне управління. 2021. № 4. С. 122-129.

11. Шестаковська Т., Басенко К. Державна політика інноваційного розвитку транспортної галузі України. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2022. № 28. С. 126-132.

12. Шестаковська Т., Якайтис І., Шульга Н. Механізм публічного управління розвитком інвестиційного потенціалу транспортної галузі України. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2022. № 2. С.72-80.

13. Шестаковська Т., Яровой Т. Державне управління надзвичайними ситуаціями медико-біологічного характеру: вітчизняні реалії та міжнародний досвід. Наукові інновації та передові технології. 2022. №7(9). С. 246-255.

14. Шестаковська Т. Розвиток системи управління інтелектуальною власністю освітньо-наукової організації. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2022. Випуск 30. С.142-148.

15. Шестаковська Т. Л. Аналіз тенденцій та викликів впливу цифрових технологій на публічне управління. Economic Synergy, 2023. №2. С. 8-22. <https://doi.org/10.53920/ES-2023-2-1>

16. Шестаковська Т.Л., Гбур З.В. Експертиза та аудит в системі соціальних послуг. Інвестиції: практика та досвід. 2023. №20. С.133-138.
17. Шестаковська Т.Л., Сафронова С.В., Спринська Я.О. Стратегії сталого розвитку та мотивація в публічному управлінні: підхід територіальних громад. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. №11. URL: <https://nauka.com.ua/index.php/dy/article/view/2427>
18. Шестаковська Т.Л. Публічний аудит як інструмент забезпечення прозорості механізмів державного управління. Держава та регіони. 2023. №1(79). С.124-129.
19. Шестаковська Т.Л. Технологічні інновації для покращення продовольчої безпеки: впровадження та ефекти. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. Випуск 39. С.186-190.
<https://pag-journal.iei.od.ua/39-2024>
20. Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Гололобов С.М., Кириченко Г.В. Малий та середній бізнес у партнерстві з громадськими об'єднаннями як драйвер фізичного виховання та соціально-економічної ефективності в умовах євроінтеграції. Держава та регіони. 2024. №4. С.186-190.
21. Шестаковська Т.Л., Гололобов С.М., Гаврилечко Ю.В. Грантова діяльність і цифровізація в управлінні змінами: стратегування територіального розвитку на основі наукових досліджень, інноваційних технологій та принципів сталого розвитку. Держава та регіони. 2024. №1. С.251-255.
22. Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Кириченко Г.В. Криптовалюта як інструмент публічного управління цифровою трансформацією реалізації проектів місцевих програм регіонального розвитку. Держава та регіони. 2024. №2. С. 214-218.
23. Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Гололобов С.М. Обіг криптовалюти в системі публічного управління як чинник цифрової трансформації інформаційної політики, місцевих програм, громадських об'єднань та бізнесу. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. Випуск 42. С.146-150.
24. Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Кириченко Г.В. Управління проектами, комунікативне забезпечення та лідерство у сфері національної безпеки: інституціональні засади аналітичної діяльності в умовах інформаційного суспільства. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. Випуск 39. С.301-305.

	25. Шестаковська Т.Л., Гололобов С.М., Гаврилечко Ю.В. Стратегування управління проектами в умовах децентралізації та інформаційного суспільства для сталого інклюзивного розвитку громад. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. Випуск 40. С.287-291. 26. Шестаковська Т.Л., Гололобов С.М., Кириченко Г.В. Вплив криптовалюти на публічне управління цифровою трансформацією інформаційної політики, розвитку територіальних громад, діяльності громадських об'єднань та бізнесу. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. Випуск 41. С.294-300. 27. Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Гололобов С.М., Кириченко Г.В. Партнерство малого та середнього бізнесу у сфері фізичного виховання в контексті державної політики, транскордонного співробітництва, євроінтеграції та соціально-економічної ефективності. Право та державне управління. 2024. №3. С. 208-212. 28. Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Гаврилечко Ю.В. Методологія управління проектами грантової діяльності для інклюзивного розвитку: інноваційні технології та виклики національної безпеки. Вісник Хмельницького національного університету. 2024. №6. С. 706-712. 29. Шестаковська Т.Л., Гололобов С.М., Кириченко Г.В. Лідерство в місцевому самоврядуванні як інструмент аналітичної діяльності та комунікативного забезпечення інклюзивного територіального розвитку. Вісник Хмельницького національного університету. 2025. №1. С. 317-323.
7. Досвід роботи	2025 – професор кафедри менеджменту та публічного управління Вінницького торговельно-економічного інституту Державного торговельно-економічного університету 2022 року по теперішній час Президент ЗВО «Університет трансформації майбутнього». Засновниця післядипломного закладу освіти «Інститут професійних трансформацій» Засновниця ЗВО «Університет трансформації майбутнього» та Фахового коледжу 2021 – 2025 Ректор Чернігівського інституту інформації, бізнесу і права Закладу вищої освіти «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая» 2019 – 2020 Заступник завідувача кафедри публічного управління Національного університету «Чернігівська політехніка», доцент

	2014 – 2019	Старший науковий співробітник Чернігівського національного технологічного університету
--	-------------	--