

Якісний склад науково-педагогічних працівників кафедри менеджменту та публічного управління

Прізвище, ім'я, по батькові науково-педагогічного, педагогічного, наукового працівника	Найменування посади	Освітня кваліфікація (найменування закладу, який закінчив НПП рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту)	Освітня кваліфікація (науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації (серія, номер, дата, ким виданий диплом), вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно (серія, номер, дата, ким виданий атестат))	Професійна кваліфікація (відомості про досвід професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) із зазначенням посади та строку роботи на цій посаді (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності), керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю (прізвище, ім'я, по батькові дисертанта, здобутий, науковий ступінь, спеціальність, назва дисертації, рік захисту,	Відомості про підвищення кваліфікації (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі і кількість навчальних кредитів (годин) підвищення кваліфікації)	Досягнення у професійній діяльності (відповідно до пункту 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності)

				серія, номер, дата, ким виданий диплом), наявність публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection), протягом останніх п'яти років)		
Бабчинська Олена Іванівна	Доцент	Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського (1995р., спеціальність - «Географія і біологія», кваліфікація - учитель географії і біології); Київський державний торговельно-	Кандидат географічних наук, спеціальність - 11.00.11 - Конструктивна географія та раціональне використання природних ресурсів, тема дисертації: Просторово-часовий аналіз структури й динаміки приміських ландшафтів		International Advanced Training For Teaching Skills Higher Education. Сертифікат ОВ № 255273 від 19 травня 2025 р., м. Гамбург. тема «Education: Key Aspects in Facing Global Challenges (180 годин/6 кредитів), 07 квітня 2025 р. – 19 травня 2025 р.; InterConf Scientific Publishing Center. Сертифікат, тема:	П.п. 1 Левицька І., Климчук А., Бабчинська О., Посвалюк О., Білецька Н., Гринчук Т. Кадровий потенціал агросектора: проблеми формування та використання. <i>Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice</i> . 2025. 4(63), 599-613. https://doi.org/10.55643/fcapter.4.63.2025.4729 (Scopus, WoS); Нижник В.М., Бабчинська О.І., Посвалюк О.А. Чинники формування та розвитку кадрового потенціалу машинобудівної промисловості регіону (на прикладі Вінницької області). <i>Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики</i> . 2025. Том 2(61). с. 495-512 (Scopus, WoS); Babchynska O. I., Vagonova O.H., Nyzhnyk V.M., Posvalyuk O.A., Lozovskyi O.M. Gross regional product in ukraine: two-dimensional analysis of regularities and territorial features. <i>Naukovyi Visnyk Natsionalnoho</i>

		<p>економічний університет (1998р., спеціальність - «Облік і аудит», кваліфікація - економіст з обліку і аудиту); Вінницький торговельно – економічний інститут ДТЕУ (2022р., Диплом магістра, спеціальність «Філологія»</p>	<p>Східного Поділля, диплом ДК №031978 від 15 грудня 2005 р., ВАК України, доцент кафедри менеджменту та адміністрування, атестат 12ДЦ №0326галузь знань 07від 26 жовтня 2012 р. (атестаційна колегія Міністерства освіти і науки, молоді та спорту). Доктор економічних наук, спеціальність - 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), тема дисертації: Управління розвитком персоналу інноваційно-активного</p>		<p>V International Scientific and Practical Conference «Modern Research in Science and Education» (24 години/0,8 кредитів), 11-13 січня 2024 р.; International Advanced Training For Teaching Skills in Higer Education. Сертифікат ОВ № 232046 від 12 січня 2024 р., тема «Sustainable Development: Global Discussion And Current Trends» (180 годин/6 кредитів), 01 грудня 2023 р. – 12 січня 2024 р.; InterConf Scientific Publishing Center. Сертифікат, тема: V International Scientific and Practical Conference «Global science: prospects and innovations» (24 годин/0,8 кредитів), 11-13 січня 2024 р.; International scientific unity. Сертифікат, тема:</p>	<p><i>Hirnychoho Universytetu</i>. 2024. № 1. P. 175-184 (Scopus); Babchynska O., Ovsianiuk-Berdadina O., Kovshun N., Salamakha K., Namarchuk V. Analysis of the Impact of Corporate Social Responsibility on Profitability. <i>Economic Affairs</i>. 2024. Vol. 69 (Special Issue). Pp. 347-354 (Scopus); Havlovska N., Koptieva H., Babchynska O., Rudnichenko Y., Lopatovskyi V., Prytys V. Diagnostics of the State of Safety-Oriented Enterprise Management System Using Neural Networks. <i>TEM JOURNAL</i>. 2022. Volume 11. Issue 1. Pp. 13-23 (Scopus, WoS); Бабчинська О.І., Лозовський О. М. Роль емоційного інтелекту в ефективному лідерстві: теоретичні засади та практичні аспекти <i>Development Service Industry Management</i>, 2025. С. 367-372. DOI: https://doi.org/10.31891/dsim-2025-10(49) (фахове видання); Бабчинська О.І., Посвалюк О.А., Скакун В.П. Управління інноваційною діяльністю в умовах війни. <i>Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences</i>. 2025. Т. 342, № 3 (2). С.301-305. DOI: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(2)-46 (фахове видання); Бабчинська О.І., Горшков М.А. Ефективне управління розвитком персоналу в інноваційно-активних підприємствах для підвищення конкурентоздатності. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. № 9. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.9.9 (фахове видання); Бабчинська О., Лозовський О. Оцінка персоналу: сучасні підходи та практичні аспекти. <i>Development Service Industry Management</i>. 2024. №1 С. 113–119 (фахове видання); Бабчинська О.І. Заробітна плата в промисловому секторі Європи. <i>Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право</i>. 2023. № 1. с. 31-41 (фахове видання);</p>
--	--	--	--	--	--	---

			<p>підприємства, диплом ДД №012085, 29 червня 2021р., Хмельницький національний університет МОН України.</p>		<p>V International Scientific and Practical Conference «Modern Strategies of Global Scientific Solutions» (12 годин/0,4 кредитів), 27-29 грудня 2023 р.; Сертифікат Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.; Державний торговельно-економічний університет. Сертифікат №55/4, тема «Адвокатування європейських правил конкуренції» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (40 годин/1,3 кредити), 10-14 липня 2023р.;</p>	<p>Бабчинська О.І. Детермінанти управління розвитком персоналу інноваційно-активного підприємства. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. № 10. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/643/650 (фахове видання); Нижник В., Бабчинська О. Саморозвиток персоналу в системі управління інноваційно-активним підприємством <i>Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки</i>. 2022. № 5. Т. 1. С. 22–27 (фахове видання); Бабчинська О., Посвалюк О., Скакун В. Управління розвитком персоналу інноваційно-активного підприємства. <i>Modeling the development of the economic systems</i>. 2021. № 3. С. 66-71 (фахове видання); Бабчинська О.І. Механізм управління розвитком персоналу на інноваційно-активних підприємствах. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2021. №51. С. 82-86 (фахове видання). П.п. 3. Махначова Н.М., Заюков І.В., Бабчинська О.І., Іванченко Г.В., Семенюк І.Ю. Самоменеджмент. Навчальний посібник. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 248 с. (14,45 д. а. / особ. обсяг 2,89 д.а.); Posvaliuk O., Babchynska O., Lozovskyi O. Development of enterprise development strategy in the conditions of war and post-war reconstruction. Scientific explorations and practical achievements of the period of global challenges : collective monograph. California. 2024. Рр. 101-107. URL: https://docs.google.com/viewer?docex=1&url=https://www.eo.kiev.ua/resources/arhivMonographs/mono17/mono%202024%2017.pdf Babchynska O. Development of an enterprise development strategy in modern conditions. <i>Vectors of the development of science and education in the modern world: collective monograph</i> . Sherman Oaks, California: GS Publishing Services, 2023. P. 25-46.</p>
--	--	--	--	--	--	---

				<p>Сертифікат № GDTfE-09-Б-03419 від 16.04.2023 р., тема «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» базовий рівень (30 годин/1 кредит);</p> <p>International Historical Biographical Institute Інтернаціональний сертифікат № 9099, 04.11 – 30.12.2022 р. (180 годин/6 кредитів);</p> <p>Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського. Сертифікат НВ №02125094/020-23 БО від 24 квітня 2023 р. Тема: Засвоєння сучасних методик викладання дисципліни «Управління персоналом» (90 годин/3 кредити);</p> <p>Приватне підприємство «Торговий дім</p>	<p>URL: https://www.eo.kiev.ua/resources/zmist/mono_2023_14/mono_2023_14.pdf (1,5 друк.арк., підтверджено сертифікатом).</p> <p>Бабчинська О.І. Управління розвитком персоналу підприємства: теорія, методологія, практика : монографія. Вінниця ПП Торговий дім «Едельвейс і К»: 2020. 280 с. (11,7 друк.арк.).</p> <p>П.п. 4.</p> <p>Бабчинська О.І. Менеджмент. Робоча програма .ОС «бакалавр», галузі знань 07 «Управління та адміністрування», Спеціальності 075 «Маркетинг», освітня програма «Маркетинг». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 27 с.</p> <p>2. Бабчинська О.І. Самоменеджмент. Робоча програма. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 19 с.</p> <p>3. Бабчинська О.І. Самоменеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 40 с.</p> <p>4.Бабчинська О.І. HR -менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 43 с.</p> <p>5.Бабчинська О.І. Менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр», галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 075 «Маркетинг», освітня програма «Маркетинг».Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 45 с.</p> <p>Бабчинська О.І. Управління змінами. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», ОП «Менеджмент організацій». Вінниця : Редакційно -видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 20 с.</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>«Едельвейс і К». Довідка № 45 від 18 травня 2023 р. Тема: Формування практичної складової методичної розробки з дисципліни «Менеджмент» (90 годин/3 кредити); Державний науковий інститут «Інститут модернізації змісту освіти». Сертифікат № ПК 2023/6151, 18.04 -20.04.2023 р. (15 годин/0,5 кредита) Academic Society of Michael Baludansky, University of Central Europe, Universities of Slovakia (Кошіце, Prešov, сертифікат № 21/03-2019, тема: Modern Teaching Methods and Innovative Technologies in Higher Education: European Experience and</p>	<p>Бабчинська О.І. Моделювання фінансово-господарської діяльності підприємства. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 39 с. Бабчинська О.І. «Методологія і організація наукових досліджень» Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», ОП «Менеджмент організацій». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 20 с. Бабчинська О.І. Управління змінами. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 19 с. Бабчинська О.І. Менеджмент. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 27 с. Бабчинська О.І. Методологія і організація наукових досліджень. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 24 с. Бабчинська О.І. Менеджмент. Завдання до практичних занять «Менеджмент» ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Підприємництво, торгівля</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>Global Trends, 2019 р. (108 годин/3,6 кредитів); Міністерство цифрової трансформації України, Сертифікат # D0000761005, тема: «Цифрограм для вчителів», 13 липня 2022</p>	<p>та біржова діяльність», Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 35 с. Бабчинська О.І. Менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Товарознавство та комерційна логістика». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 39 с. П.п. 5. Захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктор економічних наук в Хмельницькому національному університеті за спеціальністю 08.00.04. «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) на тему: «Управління розвитком персоналу інноваційно-активного підприємства», 2021 р. П.п. 8. Членкиня редакційної колегії наукового фахового видання «Development Service Industry Management»; Членкиня редакційної колегії наукового фахового видання «Національні інтереси України». П.п. 11. Наукове консультування підприємства ПП «Вінкабель» з питань організації комунікативного менеджменту на підприємстві (договір № 58 від 04.10.2017 р.), термін консультування 2018-2020 рр. П.п. 12. Бабчинська О.І. Забезпечення ефективності виробничо-збутової діяльності підприємств в умовах кризових змін. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 109-117;</i> Бабчинська О.І., Посвалюк О.А., Тверда К. Проблеми виникнення конфліктних ситуацій на підприємстві. <i>V International scientific and practical conference «Modern strategies of global scientific solutions» (December 27-29, 2023) Stockholm, Sweden, International Scientific Unity. 2023. Pp.174-176 .</i></p>
--	--	--	--	--	--

					<p>Посвалюк О.А., Бабчинська О.І., Лозовський О.М., Ішук М. .С. Особливості формування кадрового потенціалу підприємства. <i>Modern research in science and education. Proceedings of the 5th International scientific and practical conference</i>. BoScience Publisher. Chicago, USA. 2024. Pp. 953-957.</p> <p>Бабчинська О., Посвалюк О. Формування структури системи управління розвитком персоналу підприємства. <i>International Science Journal of Management, Economics & Finance</i>. 2023.№ 2(2). С.110-123.</p> <p>Бабчинська О. Сучасні інструменти розвитку персоналу інноваційно-активного підприємства. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2022. Vol.10. №1. Pp. 6-8;</p> <p>Бабчинська О.І. Інноваційне проектування розвитку підприємства у системі мотивації та стимулювання персоналу. <i>Österreichisches Multiscience Journal</i>. 2021. Vol. 2. №. 36. С. 3-9;</p> <p>П.п.14</p> <p>Керівництво студентом, який здобув диплом І ступеня у Всеукраїнському інтелектуальному змаганні серед студентів, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент», проведеному на базі Одеського національного економічного університету за підтримки Державної наукової установи «Інститут модернізації змісту освіти» (Волик М., 4 курс) 2024 р.</p> <p>П.п. 19.</p> <p>Академік Академії соціального управління зі спеціальності «Соціальна політика» Диплом № 184 від 17.05.2025 р.</p> <p>Членство у громадській організації Університет лідерства та інновацій за напрямом діяльності, що відповідає спеціальності D 3 «Менеджмент», Сертифікат № ВО 1201</p>	
Бондар Віта Олександрівна	Старший викладач	Вінницький торговельно-			ВДПУ ім. М. Коцюбинського,	П.п. 1.

		<p>економічний інститут ДТЕУ (2022 р., освітня програма - «Менеджмент організацій», кваліфікація - ступінь вищої освіти магістр галузь знань 07 Управління та адміністрування спеціальність 073 Менеджмент)</p>			<p>Сертифікат НВ №02125094/044-25 БО від 24.10.2025р., тема «Засвоєння сучасних методик викладання дисципліни «Публічне управління та адміністрування» (при кафедрі публічного управління та менеджменту) (90 год /3 кредити); Департамент соціальної та молодіжної політики Вінницької ОДА, Довідка №08-31-4319 від 17.11.2025р., тема «Засвоєння сучасних методик викладання дисципліни «Публічне управління та адміністрування» (90 год/3 кредити); ДТЕУ. Сертифікат EUERP-2025-1-011, тема «Політика стійкості економіки ЄС» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (52</p>	<p>Махначова Н.М., Бондар В.О. Роль моніторингу у системі публічного управління повоєнним відновленням територіальних громад України. <i>Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування</i>. 2025. Том 36 (75) № 5. С. 124-128. DOI: https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2025.5/20 (фахове видання); Семенюк І.Ю., Бондар В.О. Міжнародний досвід реінтеграції внутрішньо переміщених осіб у постконфліктних країнах. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія «Право, публічне управління та адміністрування»</i>. 2025. № 17. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5746-2025-17-02-17 (фахове видання); Бондар В. Нормативно-правове забезпечення реалізації державної політики у сфері відновлення територій України. <i>Вчені записки Університету «КРОК»</i>. 2025. №2 (78). DOI: https://doi.org/10.31732/2663-2209-2025-78-332-338 (фахове видання); Замкова Н.Л., Махначова Н.М., Бондар В.О. Застосування методу контент-аналізу у дослідженні сталого розвитку громад в умовах воєнного стану. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2025. № 9. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.9.9%20 (фахове видання); Бондар В.О. Управління відновленням територій України: аналіз повноважень державних органів. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: право, публічне управління та адміністрування</i>. 2025. № 15. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5746-2025-15-02-07 (фахове видання); Бондар В.О. Особливості визначення державної політики України у сфері деокупації. <i>Економічний простір</i>. 2024. № 19. С. 24–29. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.194.24-29 (фахове видання); Махначова Н.М., Бондар В.О. Суб'єкти публічного управління: понятійно-категоріальний аналіз</p>
--	--	---	--	--	--	---

				<p>год/1,7 кредиту), 01-21.04.2025р.; Міжнародна фундація виборчих систем (IFES). Сертифікат № CE-01018 від 18.03.2025 р., тема «Інтерактивні методики викладання курсу з громадянської освіти</p> <p>“Демократія: від теорії до практики” Частина 1» (32 год/1,06 кредиту); UGEN. Сертифікат № 580, тема “Освіта в умовах невизначеності” (9 год/0,3 кредиту), 26-29.08.2024 р.; Міжнародна фундація виборчих систем (IFES). Сертифікат № CE-00909 від 19.06.2024 р., тема «Інтерактивні методики викладання курсу з громадянської освіти</p> <p>“Демократія: від теорії до практики” Частина 2» (32 год/1,06 кредиту);</p>	<p>законодавчих норм. <i>Право та державне управління</i>. 2022. № 2. С. 162-168. DOI: https://doi.org/10.32840/pdu.2022.2.22 (фахове видання).</p> <p>П.п. 4. Махначова Н.М., Бондар В.О. Виробнича практика. Робоча програма для ОС «бакалавр», галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування», спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 14 с.</p> <p>П.п. 8. Науково-дослідна робота на тему: «Нормативно-правове забезпечення реалізації державної політики у сфері відновлення територій України» (державний реєстраційний номер 0125U001697), 03.2025-06.2025р. Науковий керівник.</p> <p>П.п. 12. Бондар В.О. Державна політика реінтеграції деокупованих територій України: соціальний та економічний виміри. <i>Інвестиційні та інноваційні інструменти для ревіталізації деокупованих територій України: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції</i> (ХДУ, 23-24 січня 2025 р.). Івано-Франківськ : ХДУ, 2025. С. 215-219. Бондар В.О. Трансверсальні компетентності як основа сучасної освіти. <i>Інтерактивний освітній простір ЗВО [Електронний ресурс]: матеріали Всеукраїнського науково-практичного вебінару</i> (м. Вінниця, 27.03.2025). Вінниця: ВТЕІ ДТЕУ, 2025. С. 47-49. Бондар В.О. Концептуальне розмежування понять «відновлення» та «відбудова»: теоретичні засади формування державної політики України. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 117-122;</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>Державний торговельно-економічний університет. Сертифікат № КП/Т 010/24 від 25.03.2024 р., тема “BRAINCROSSFIT : запуск креативного потенціалу” (30 год/1 кредит); Міжнародна фундація розвитку. Сертифікат SS № 2854 від 12.03.2024 р., тема “Розвиваємо навички дизайн-мислення” (3 год/0,1 кредиту); UGEN. Сертифікат № 554, тема “Сучасний викладач” (12 год/0,4 кредиту), 27-29.02.2024 р.; Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Захист прав людей» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 год/0,3 кредиту),</p>	<p>Бондар В.О. Демократія участі як динамічний компонент українського демократичного процесу в умовах повномасштабної війни. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Чернівці, 15-17 травня 2024 р. Вінниця, 2024. Ч. 1. С. 116-123; Бондар В.О. Розвиток особистого бренду викладача: можливості та ресурси. <i>Інтерактивний освітній простір ЗВО : матеріали Всеукраїнського науково-практичного вебінару</i> (м. Вінниця, 28 березня 2024 р.). Вінниця: ВТЕІ ДТЕУ, 2024. С. 42–45; Семенюк І.Ю., Бондар В.О. Співпраця органів державної влади та громадянського суспільства під час війни в Україні: виклики та перспективи. <i>Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference «Scientific Exploration: Bridging Theory and Practice»</i> (October 14-16, 2024). Berlin, Germany). European Open Science Space, 2024. P. 89-95; Бондар В.О. Соціальна відповідальність українських компаній в умовах війни. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XI Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 25 вересня 2023 р. Вінниця, 2023. Ч. I. С. 104-112; Махначова Н.М., Бондар В.О. Стан інвестиційної привабливості України під час війни. <i>Проблеми та перспективи розвитку інноваційної діяльності в Україні: виклики воєнного часу: тези доп. XIV Міжнар. бізнес-форуму</i> (Київ, 23 берез. 2023 р.) / відп. ред. А. А. Мазаракі. Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. С. 43-45; Махначова Н.М., Бондар В.О. Роль публічних комунікацій у взаємодії влади та громадян в умовах війни. <i>Соціально-компетентне управління та безпека підприємницьких структур в умовах воєнної економіки: матеріали I Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції</i>, (28-29 жовтня</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>12-15 грудня 2023 р.;</p> <p>Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Запобігання корупції та сприяння доброчесності державних службовців» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (16 год/0,5 кредиту), 21-28 листопада 2023 р.;</p> <p>ВУМ online. Сертифікат №103085 від 23.11.2023 р., тема «Академічна доброчесність в університеті» (3 год/0,1 кредитів);</p> <p>Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до</p>	<p>2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня «Волиньполіграф», 2022. С. 210-211.</p> <p>П.п. 19. ГО «Лабораторія суспільних змін», член організації, постійне членство.</p>
--	--	--	--	---	--

					<p>Євросоюзу» (8 год/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.;</p> <p>ГО «Освітній простір 2.0. Сертифікат № ТТ2023-07 від 23.10.2023 р., тема «Тренінг щодо принципів навчання дорослих» (32 год/1,06 кредиту), 18-22 липня 2023 р.;</p> <p>Сертифікат №ТТ2023-07, тема «ДТЕУ. Сертифікат №50/4, тема «Адвокатування європейських правил конкуренції» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (40 год/1,3 кредити), 10-14 липня 2023р.;</p> <p>ТОВ «Академія цифрового розвитку». Сертифікат №GDTfE-06-Б-04316 від 15.01.2023 р. Тема: «Цифрові інструменти</p>	
--	--	--	--	--	---	--

					GOOGLE для освіти» базовий рівень (30 годин/1 кредит).	
Бондарчук Людмила Володимирівна	Доцент	Полтавський кооперативний інститут (1998р., спеціальність - «Економіка підприємства», кваліфікація - економіст-організатор); Certificate IIASC (poziom B2) (KW-030/0319), польська мова – B2 (2019р.)	Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), тема дисертації: «Механізм ефективного управління машинобудівним підприємством» диплом ДК №064628, 23 лютого 2011 р., ВАК України, доцент кафедри менеджменту та адміністрування атестат АД №007191, 15 квітня 2021 р., атестаційна колегія МОН України		ВНТУ, кафедра підприємництва, логістики та менеджменту, 6.10.2025-24.10.2025, 90год (3 кредити); Споживче товариство «Гастроном», 27.10.2025-14.11.2025 р. Довідка №49 від 17.11.2025 (90 годин/3 кредити); «Базовий курс ODOO», сертифікат №ODOO-2026-023 від 09.02.2026 (30 годин/1 кредит ЄКТС); Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8	<p>П.п. 1. Kizim S., Voloshyna O., Bondarchuk L., Sapohov M. and T. Melnychuk. Innovative Approaches To The Organization Of Distance Learning With The Use Of Digital Technologies In Domestic And International Educational Practices. <i>ETR</i>. 2025. Vol. 2, Pp. 197–203. DOI: https://doi.org/10.17770/etr2025vol2.8605 (Scopus); Korzh N., Ivanchenko H., Bondarchuk L., Veslova Y. Effective Strategies for Managing an Organization’s Human Resources During Wartime. <i>Change Management: An International Journal</i>. 2025. Vol. 25 (2). Pp. 23-47. DOI: https://doi.org/10.18848/2327-798X/CGP/v25i02/23-47 (Scopus); Yaremko S.A., Novitskyi R.M., Radzikhovska L.M., Bondarchuk L.V. Automation of building an individual educational trajectory for a higher education student. <i>Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>, 2024, №3. Pp. 191–196 (Scopus); Garasyim P., Kochanowski J., Bondarenko O., Karpenko Y., Klym N., Bondarchuk L. Strategic management accounting of business processes of the service sector enterprises. <i>Academy of Accounting and Financial Studies Journal</i>. 2020. Vol. 24, Issue 2. URL: https://www.abacademies.org/articles/strategic-management-accounting-of-business-processes-of-the-service-sector-enterprises-9115.html (Scopus); Яремко С.А., Бондарчук Л.В., Демєнтьєв С.В. Сучасні технології аналітики криптовалют. <i>Development Service Industry Management</i>. 2025. Т. 2. С. 48–54. DOI: https://doi.org/10.31891/dsim-2025-10(7) (фахове видання); Бондарчук Л.В., Іванченко Г.В., Веслова Я.В. Стратегічне управління грантовою діяльністю в</p>

				<p>годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.;</p> <p>Технологічний парк в м. Кельце (Польща), 08.05-12.05.2023р.</p> <p>Сертифікат (40 годин/1,3 кредити); Сертифікат № GDTfE-06-Б-08003, тема «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» базовий рівень, 28.11-11.12.2022 р. (30 годин/1 кредит);</p> <p>ВГО «Українська асоціація фахівців з інформаційних технологій», Сертифікат №ПК-К 21-02/029, тема: «Інновації в освіті, бізнесі, ІТ та культурі: світогляд та прктичні кейси», лютий 2021 р. (0,2 кредити);</p> <p>Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського,</p>	<p>системі розвитку організацій. <i>Економічний простір</i>. 2025. Вип. 206, С. 221-225. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.206.221-225 (фахове видання);</p> <p>Ясенчук Ю.В., Бондарчук Л.В. Особливості розвитку та застосування soft skills як складової конкурентоспроможності майбутніх менеджерів. <i>Економіка та суспільство</i>. 2024. № 64. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-64-18 (фахове видання);</p> <p>Бондарчук Л.В., Веслова Я.В. Інтегровані комунікаційні системи: перспективи та можливості застосування в сучасних умовах. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. № 22. DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.22.157 (фахове видання);</p> <p>Bondarchuk L., Katerna O., Semenova L., Shevchenko V., Comparative profitability analysis on the global investment markets. <i>International scientific journal «Internauka». Series: «Economic Sciences»</i>. 2023. №10. https://www.inter-nauka.com/uploads/public/16975495854263.pdf (фахове видання);</p> <p>Бондарчук Л.В., Ясенчук Ю.В. Модель стратегічного управління закладом вищої світи на основі формування його конкурентних переваг на ринку освітніх послуг. <i>Економіка та суспільство</i>. 2021. Вип. №31. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-31-61 (фахове видання);</p> <p>Гріньо А.П., Бондарчук Л.В., Ткаченко А.Г., Шапошник Б.В. Стратегічне управління стійким розвитком підприємства. <i>Економіка. Фінанси. Право</i>. 2022. № 9/1. С. 5-8 DOI: https://doi.org/10.37634/efp.2022.9(1).1 (фахове видання);</p> <p>Бондарчук Л.В., Ясенчук Ю.В. Теоретичні особливості та стратегічні напрями державної політики у сфері освіти. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. м. Одеса. 2021. Вип. 24.</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>Сертифікат НВ №02125094/029-20 БО, тема: «Методика викладання управлінських дисциплін (по кафедрі права та публічного управління)», листопад 2020 р. (4 кредити); Літинське Районне споживче товариство «ГАСТРОНОМ», Довідка №12/26, тема: «Формування практичної складової методичної розробки з дисципліни «Управління персоналом»», грудень 2020 р (2,4 кредити).</p>	<p>С.41-46. DOI: https://doi.org/10.32843/pma2663-5240-2021.24.6 (фахове видання).</p> <p>П.п. 4.</p> <p>Бондарчук Л.В. Менеджмент. Завдання до практичних занять ОС «бакалавр». ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2026. 57 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Управління інноваціями. Робоча програма. ОС «бакалавр». ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 24 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Управління інноваціями. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр». ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 29 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Методи прийняття управлінських рішень. Робоча програма. ОС «бакалавр». ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 22 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Методи прийняття управлінських рішень. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр», ОП «Менеджмент організацій». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 32 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Управління комунікаціями. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр». ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 24 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Управління кар'єрою. Робоча програма ОС «бакалавр» для усіх галузей та спеціальностей Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 25 с.</p> <p>Бондарчук Л.В. Менеджмент. Робоча програма ОС «бакалавр 28 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління т</p>
--	--	--	--	---	---

адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 25 с.

Бондарчук Л.В. Менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр», ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 44 с.

Бондарчук Л.В. Управління комунікаціями. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 21 с.

Бондарчук Л.В. Виробнича (переддипломна) практика. Робоча програма. ОС «магістр», галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування», спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування», ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 12 с.

Бондарчук Л.В. Виробнича (переддипломна) практика. Робоча програма. ОС «магістр», галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 11 с.

Бондарчук Л.В. Комунікативний менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр», галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 34 с.

П.п. 8.

Науково-дослідна робота на тему: «Управлінське консультування в умовах господарювання» (номер державної реєстрації 0116U003621, 2019-2021 рр.). Керівник науково-дослідної роботи.

П.п. 11.

Наукове консультування підприємств: Літинське районне споживче товариство «Гастроном» з питань удосконалення процесу управління (договір №135 від 28.11.2018 р.), термін консультування 2019-2021 рр.

ПП «Вінкабель» з питань організації комунікативного менеджменту на підприємстві (договір № 58 від 04.10.2017 р.), термін консультування 2018-2020 рр.

П.п. 12.

Бондарчук Л.В. Кризовий менеджмент: нові парадигми управління в умовах глобальних загроз. *Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.*, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 123-131;
Бондарчук Л.В., Веслова Я.В. Сучасні складові та особливості процесу управління персоналом в реаліях сьогодення. *Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Scientific Research: Modern Innovations and Future Perspectives»* (30 вересня–2 жовтня 2024| Монреаль, Канада), https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2024/09/Montreal_Canada_30.09-02.10.pdf;

Бондарчук Л., Корж Н. Роль управлінського потенціалу в трансформаційних процесах підприємства. *Scientific Letters of Michal Baludansky*. 2022. Vol. 10. № 1. Pp. 57-59;

Бондарчук Л.В. Особливості надання консалтингових послуг в управлінні бізнесом. *Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky*. 2021.Vol. 9. № 1. Pp. 15-18.

П.п.14.

Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Менеджмент: проблеми сьогодення та перспективи розвитку» (з 09.2024 р.).

<p>Горшков Максим Анатолійович</p>	<p>Старший викладач</p>	<p>Вінницький державний технічний університет (2002р., спеціальність - «Менеджмент організацій», кваліфікація - менеджер-економіст)</p>			<p>Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Захист прав людей» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 12-15 грудня 2023 р.;</p> <p>Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Запобігання корупції та сприяння доброчесності державних службовців» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (16 годин/0,5 кредиту), 21-28 листопада 2023 р.;</p> <p>Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах</p>	<p>П.п. 1. Бабчинська О.І., Горшков М.А. Ефективне управління розвитком персоналу в інноваційно-активних підприємствах для підвищення конкурентоздатності. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. № 9. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.9.9 (фахове видання); Горшков М.А., Лозовський О.М. Ефективність управлінських рішень в менеджменті організації. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023. № 55.URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-55-86 (фахове видання).</p> <p>П.п. 4. Горшков М. Менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальність 051 «Економіка» ОП «Економіка бізнесу». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2024. 29 с. Горшков М.А. Стратегічне управління підприємством. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2023. 29 с. Лозовський О.М., Горшков М.А. Моделювання фінансово-господарської діяльності підприємства. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 36 с. Горшков М.А. Контролінг. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 24 с.</p>
------------------------------------	-------------------------	---	--	--	--	---

				<p>міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.; Державний торговельно-економічний університет. Сертифікат №52/4, тема «Адвокатування європейських правил конкуренції» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (40 годин/1,3 кредити), 10-14 липня 2023р.; ТОВ «ВінТехМас», Довідка №1012, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Менеджмент», 2021 р. (3 кредити); Вінницький національний аграрний університет, Сертифікат №171/21, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання</p>	<p>Горшков М.А. Менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 075 «Маркетинг» ОП «Маркетинг». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2022. 32 с.</p> <p>П.п. 11. Наукове консультування підприємств: ПП «Вінкабель» з питань організації комунікативного менеджменту на підприємстві (договір № 58 від 04.10.2017 р.), термін консультування 2018-2020 рр.</p> <p>П.п. 12. Горшков М.А. Методичні аспекти удосконалення концепції управління людським капіталом підприємства. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2021. Volume 9, № 1/2021. С. 55-58.</p>
--	--	--	--	---	---

					дисципліни «Менеджмент»», 2021 р. (3 кредити); Міністерство цифрової трансформації України, Сертифікат # D0000750871, тема: «Цифрограм для вчителів», 6 липня 2022.	
Замкова Наталя Леонідівна	Професор, Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ, Директор	Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського (1998р., спеціальність - «Англійська мова і література та німецька мова», кваліфікація - вчитель англійської мови і літератури та німецької мови); Вінницький торговельно-економічний інститут	Кандидат педагогічних наук, спеціальність - 13.00.14 теорія і методика професійної освіти, тема дисертації: Формування професійних якостей майбутніх менеджерів зовнішньоекономічної діяльності в процесі вивчення іноземних мов, диплом ДК №032794 від 9 березня 2006 р., (Вища атестаційна	З 2020 р. по даний час - Депутат Вінницької обласної Ради, Голова постійної комісії з питань освіти, релігії, культури, молоді та спорту Вінницької обласної ради.	University of Reading, Велика Британія, м. Редінг, Національний університет біоресурсів та природокористування України, м.Київ. Сертифікат, тема «The Women's Leadership winter school» (British Council). 19.09 - 11.10.2024; University of Reading, Велика Британія, м. Редінг, Національний університет біоресурсів та природокористування України, м.Київ. Training seminar «Leaders Changing Education» (British	П.п. 1. Sharko V., Zamkova N., Kovtun E., Kryveshchenko V., Andrusenko N., Savitsky A. Strategic planning of innovative development of the enterprise. <i>Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice</i> . 2025. Vol. 5. № 64. Pp. 456-472. DOI: https://doi.org/10.55643/fcapt.5.64.2025.4837 (Scopus); Iovane G., Fominska I., Chinnici M., Zamkova N. An Industry 4.0 Solution for Business Games Applied to Museum Context and Learning Experiences. <i>Electronics</i> . 2025. №14 (7), p. 1240. DOI: https://doi.org/10.3390/electronics14071240 (Scopus); Palamarchuk Y., Zamkova N., Novytsky R., Kovalenko O. IT strategies for the development of higher educational institutions. <i>2022 IEEE 17th International Conference on Computer Sciences and Information Technologies (CSIT)</i> , Lviv, Ukraine, 2022, Pp. 270-273 (Scopus); Zamkova N., Polishchuk I., Dovhan Yu, Dovhan L., Novytsky R. Training of future logistics and supply chain managers: a competency approach. <i>Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice</i> , 1(48), 427–440 (WoS);

		<p>Київського національного торговельно-економічного університету (2007р., спеціальність - «Фінанси», кваліфікація - спеціаліст з фінансів, економіст-фінансист)</p>	<p>комісія України), доцент кафедри гуманітарних наук, атестат 12ДЦ №020103 від 30 жовтня 2008 р., (Міністерство освіти і науки України)</p> <p>Доктор філософських наук, спеціальність - 09.00.03 Соціальна філософія та філософія історії, тема дисертації: Полімовність в Україні в контексті глобалізації Європи, диплом ДД №004895 від 29 вересня 2015 р., (Міністерство освіти і науки України), професор кафедри філософії та економічної</p>		<p>Council). 07 - 11.10.2024; ГО «Центр «Жіночі перспективи», Центральна виборча комісія, Міжфракційне об'єднання «Рівні можливості» у Верховній Раді України. Сертифікат, тренінг щодо політичної участі жінок (ООН Жінки в Україні). 17-19.06.2025; Digital future: blended learning, організоване за підтримки Університету прикладних наук Анхальт (Hochschule Anhalt, HSA) на базі DUDIZ (німецько-український центр цифрових інновацій) (за підтримки DAAD). Сертифікат DN 202311488 від 30.11.2023 р. (180 годин/6 кредитів), 02 жовтня-20 жовтня 2023; Науково-методичний центр</p>	<p>Zamkova N., Bondarenko V., Pchelianska G., Artyukh O., Murenko T. Entrepreneurship Education as a Narrative Creativity in Digital Technology Coordinates. <i>International Journal of Entrepreneurship</i>, 2021. №25(7). Pp. 1-7 (Scopus); Sokolovska V., Gonchar O., Zamkova N., Polishchuk I., Dovhan Yu. Oil and Fat Business of Ukraine: Marketing Orientation for Achieving Competitive Advantages. Italy. <i>European Journal of Sustainable Development</i>. 2020. Vol. 9. No 4. Pp. 261-272. (Scopus, WoS); Замкова Н.Л., Махначова Н.М., Бондар В.О. Застосування методу контент-аналізу у дослідженні сталого розвитку громад в умовах воєнного стану. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2025. № 9. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.9.9%20 (фахове видання); Замкова Н.Л., Махначова Н.М., Іванченко Г.В. ЦСР-центричний підхід до стратегічного планування розвитку громад. <i>Scientia fructuosa</i>. 2024. № 5 (157). С. 105-120 (фахове видання); Замкова Н.Л., Гнидюк І.В. Державний борг України за масштабної кризи. <i>Scientia fructuosa</i>. 2022. 144(4). С. 110–121 (фахове видання). П.п.2. Свідоцтва авторського права на твір: Замкова Н.Л., Мартинова Л.Б., Слободиська О.А., Шевчук Т.М., Яремко С.А., Новицький Р.М., Баранов В.П. Комп'ютерна програма «Автоматизація побудови індивідуальної освітньої траєкторії студентів ЗВО на основі обрання вибіркового дисциплін» («Автоматизація обрання вибіркового дисциплін»), №105034, 2021 р.; Замкова Н.Л., Ковалевська Т.І. Англійська мова міжнародного бізнесу та торгівлі: навч. посібн. №86017, 2019 р. П.п. 3. Замкова Н.Л., Самохвал О., Осаульчик О. Aspekte der Deutschen Grammatik: Morphologie. Навчальний посібник. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ</p>
--	--	--	--	--	---	--

			<p>теорії, атестат АП №000313 від 20 березня 2018 р., (Міністерство освіти і науки України).</p>		<p>вищої та фахової передвищої освіти МОН України, Сертифікат СС38282994/4763-22, тема «Особливості управління закладами вищої освіти та освітнім процесом в умовах воєнного стану» (1,5 кред.), 2023 р.; Департамент фінансів Вінницької міської Ради, мета – підвищення рівня знань щодо сучасних методів, форм та інструментів реалізації фінансової політики органів місцевого самоврядування, 180 год/6 кред., 2023 р.; Департамент інвестицій та розвитку Свентокшиського воєводства, Польща, тема «Співпраця бізнесу та освіти: досвід Польщі» (108</p>	<p>ВТЕІ ДТЕІ, 2025. 211 с. (заг.обсяг-7,61 друк.арк, особ.внесок – 3 друк.арк) Замкова Н., Сальникова С., Бондар А., Пуздимір М., Рогаль І., Шкондя В. Фізичне виховання: навчальний посібник (практикум). Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕІ, 2025. 231 с. (10,16 друк.арк., особ.внесок – 1,7 друк.арк.) Замкова Н., Прутська О., Абдуллаєва А., Гнидюк І., Маршук Л., Никітішин А., Романовська Ю., Тімошенко Н., Чернега В. Публічні фінанси України в умовах воєнного часу. Monograph. Primedia eLaunch. Boston. USA. 2024. 106р. С.2-38. URL: http://isg-konf.com/979-8-89619-787-4/ ISBN – 979-8-89619-787-4 DOI: https://doi.org/10.46299/979-8-89619-787-4 (4,42 др.арк. / 0,8 др.арк.) Замкова Н.Л., Танасійчук А.М., Поліщук І.І., Громова О.Є., Довгань Ю.В. Міжнародний маркетинг: навчальний посібник. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2024. 338 с. (17,35 друк.арк./ особ. 3,47 друк.арк.); Замкова Н.Л., Поліщук І.І., Довгань Ю.В., Шарко В.В., Танасійчук А.М. Маркетинговий менеджмент: навчальний посібник. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2024. 294 с. (14,5 друк.арк./ особ. 2,9 друк.арк.); Замкова Н.Л., Корж Н.В., Махначова Н.М. Рекрутинг, навчання та розвиток персоналу. Підручник. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 323 с. (16,9 друк.арк./особ.5,6 друк.арк.). П.п. 4. Замкова Н.Л., Ніколіна І.І. Робоча програма з дисципліни «Методологія досліджень в цифровому багаторівневому урядуванні» для здобувачів ОС «магістр» 281 «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 27 с.; Замкова Н.Л., Гулівата І.О. Методичні рекомендації до СРС з дисципліни «Логіка» для здобувачів ОС</p>
--	--	--	--	--	--	--

				<p>год/3,6 кред.), 2022 р.;</p> <p>Academic Society of Michal Baludansky, University of Central Europe Universities of Slovakia, Certificate № 1/03-2019, тема: «Advanced Training in European Universities «Modern teaching methods and innovative technologies in higher education: European Experience and Global Trends». Slovakia, Jasna-Presov-Kosice (108 годин/3,6 кредити)», 2019 р.;</p> <p>Tourism Academy «Dimitra» , Сертифікат №008/02/2019, тема: « Problems base learning and modern technologies in higher education. European Experience and Trends (30 годин/1 кредит)», 2019 р.</p>	<p>«бакалавр» 081 «Право». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 40 с.;</p> <p>Замкова Н.Л., Гулівата І.О. Методичні рекомендації до СРС з дисципліни «Логіка» для здобувачів ОС «бакалавр» 073 «Менеджмент». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 40 с.;</p> <p>Замкова Н.Л. Завдання до практичних занять з дисципліни «Бюджетна система» для здобувачів ОС «молодший бакалавр» 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 110 с.;</p> <p>Замкова Н.Л., Гулівата І.О. Робоча програма з дисципліни «Логіка» для здобувачів ОС «бакалавр» 073 «Менеджмент». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 15 с.;</p> <p>Замкова Н.Л., Гулівата І.О. Робоча програма з дисципліни «Логіка» для здобувачів ОС «бакалавр» 081 «Право». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 15 с.;</p> <p>Замкова Н.Л., Гулівата І.О. Робоча програма з дисципліни «Логіка» для здобувачів ОС «бакалавр» 232 «Соціальне забезпечення». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 14 с.;</p> <p>Замкова Н.Л., Гулівата І.О. Методичні рекомендації до СРС з дисципліни «Логіка» для здобувачів ОС «бакалавр» 232 «Соціальне забезпечення». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 40 с.</p> <p>Замкова Н.Л., Тімошенко Н.М. Робоча програма з дисципліни «Фінансовий моніторинг» для здобувачів ОС «бакалавр» 072 «Фінанси, банківська справа страхування та фондовий ринок». Вінниця: видавничо-редакційний відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 20 с.;</p> <p>Замкова Н.Л. Робоча програма з дисципліни «Ораторське мистецтво» для здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» усіх спеціальностей. Вінниця. Видавничо-редакційний відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 20 с.;</p>
--	--	--	--	---	--

П.п. 6.

Науковий керівник захищеної кандидатської дисертації Василюшиної О.В. на здобуття наукового ступеня кандидата педагогічних наук зі спеціальності 13.00.04 – теорія і методика професійної освіти ДК № 061392 (захист 2021 р.).

П.п. 8.

Керівник НДР «Інноваційні технології формування іншомовної професійної компетенції фахівців економічної сфери» (державний реєстраційний номер 0119U100088; 2019-2021 рр.).

Керівник НДР «Організація та вдосконалення комунікативного менеджменту на підприємстві» (номер державної реєстрації 0118U003266, 2018-2020 рр.).

П.п. 10.

Участь у проєкті «Match, Attach and Sustain: New methods for Europe's Job Brokers supporting Tourism businesses, Ukrainian refugees and job seekers (MAAS)», 2023-2026.

Участь у проєкті BOSS «Heritage Business Strategies for Sustainable Development» (ERASMUS + KA2), 2022-2024.

Участь у проєкті COACH «Capacity Building Of Teachers For School Education Through School Coaching Approach» (ERASMUS + KA2), 2022-2024.

Участь у проєкті WECAN «Encouraging integration for newly arrived immigrant women through entrepreneurship», (ERASMUS + KA2), 2019-2022.

П.п. 12.

Замкова Н. Л., Гнидюк І. В. Валютна діяльність комерційних банків в умовах ринкової глобалізації.

Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 292-302;

Замкова Н.Л., Махначова Н.М. Використання коучингових технологій в освітньому процесі.

Інтерактивний освітній простір ЗВО : матеріали Всеукраїнського науково-практичного вебінару, 28 березня 2024 р. Вінниця: ВТЕІ ДТЕУ, 2024. С. 62-65;
Замкова Н. Роль органів місцевої влади у досягненні цілей сталого розвитку (на прикладі Вінницької області). Дискусійний круглий стіл сталий розвиток в Україні: врахування ризиків та шлях відновлення Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. Вінниця. 2024. С. 6-8

Гнидюк І.В., Замкова Н.Л. Аналіз впливу війни на реалізацію гендерно-орієнтованого бюджетування. *Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Чернівці, 15-17 травня 2024 р. Вінниця, 2024. Ч. 1. С. 294-301*

Замкова Н.Л., Гнидюк І.В. Сучасний стан національного ринку банківських металів *Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: збірник наук. праць X Міжнародної наук.-практ. конф. (06-07 жовтня 2022 р., м. Вінниця) С. 210-218.*

П.п. 19.

Академік Відділення економіки Академії наук вищої освіти України.

Член ГО «Український кулінарний союз».

Член Української асоціації маркетингу.

Член конкурсної комісії з визначення переможців конкурсу бізнес-планів для підприємців-початківців (стартапи) Вінницької області.

Член робочої групи з питань розвитку туризму при Вінницькій облдержадміністрації.

Член колегії Департаменту гуманітарної політики Вінницької обласної державної адміністрації.

Член Координаційної ради з питань національно-патріотичного виховання при Вінницькій облдержадміністрації.

Член ГО «Вінницька Асоціація гостинності «ХЛБСІЛЬ»».

						<p>Член робочої групи з питань культури та соціальної згуртованості при Агенції регіонального розвитку Вінницької області.</p> <p>П.п. 20. 2020 – по даний час - Депутат Вінницької обласної Ради, 2020 – по даний час - Голова постійної комісії з питань освіти, релігії, культури, молоді та спорту Вінницької обласної ради.</p>
Заюков Іван Вікторович	Професор	Вінницький національний технічний університет (2003р., спеціальність - «Менеджмент організацій», кваліфікація - Магістр менеджменту з корпоративного управління); LangSkill (міжнародний тест на знання англійської мови (FCE B2, сертифікат № 11Y94G182D Q17 від 30.05.2023 р.).	Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.07, галузь знань: демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика, тема дисертації: «Організаційно-економічний механізм реалізації інноваційних методів професійного навчання економічно-активного населення», диплом ДК № 041339, 14 червня 2007, галузь знань, ВАК України,		Фонд Ганса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністра-тивна реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.; SMA University of Applied Sciences. Сертифікат № 05-10/07-22 від 01.05.2023 р., тема: Using Modern Educational Methods in the Management and Business (180 годин/6 кредитів); ДНУ «Український інститут науково-технічної	<p>П.п. 1. Kozlovskiy S., Dluhopolskiy O., Kozlovskiy V., Sabat A., Lechowicz T., Zayukov I. & Oliinyk L. Assessment of the Association Between Industrial Production Indicators and Business Expectations: Implications for Sustainable Economic Development. <i>Sustainability</i>. 2025. 17(22), 10087. https://doi.org/10.3390/su172210087 (Scopus); Kozlovskiy S., Zayukov I., Kozlovskiy V., Tregubov O., Storchak S., Mishchenko V., Lavrov R. Relationship Between Organic Farmland Expansion and Greenhouse Gas Emissions in Europe in Implementing the Sustainable Development Goals. <i>Problemy Ekorozwoju</i>. 2025. Vol. 20(1). P. 159–173 (Scopus/WoS); Козловський С., Кулініч Т., Лавров Р., Заюков І., Козловський А., Козловський О. Моделювання та прогнозування валютного курсу в Україні методами штучного інтелекту. <i>Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики</i>. 2025. Т.3 (62). С. 144-157 (Scopus); Kozlovskiy S., Kulinich T., Vechirko I., Lavrov R., Zayukov I., Mazur H. Relationship between net migration and economic development of European countries: Empirical conclusio. <i>Problems and Perspectives in Management</i>. 2024. №22(1). Pp. 605-618 (Scopus); Zayukov I.V., Makhnachova N.M., Ivanchenko H.V., Semeniuk I.Y. Ukraine labour potential modelling based on using the theory of unclear logic. <i>Naukovyi Visnyk</i></p>

		<p>доцент кафедри менеджменту будівництва та цивільної оборони, атестат 12 ДЦ №023623, 9 листопада 2010 р, атестаційна колегія МОН України; Доктор економічних наук, спеціальність - 08.00.07, галузь знань: демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика, тема дисертації: «Збереження здоров'я зайнятого населення України в системі забезпечення людського розвитку», диплом ДД № 011029, 15 квітня 2021 р., Донецький національний</p>		<p>експертизи та інформації». Сертифікат №СКС-2403/054 від 24.03.2023 р., тема «Спікер круглого столу «STEM-освіта: від теорії до практики» (21 година/0,7 кредиту); Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського. Сертифікат НВ №02125094/004-23 БО, від 21.02.2023 р. Тема: Засвоєння сучасних методик викладання дисципліни «Теорія організації» (90 годин/3 кредити); ТОВ «Ситковецьке». Довідка № 41 від 15.03.2023 р., Тема: Засвоєння сучасних методик викладання дисципліни «Теорія організації» (90 годин/3 кредити); Міністерство цифрової</p>	<p><i>Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>. 2023. №3. Pp. 177 –183 (Scopus); Poliakov R., Zayukov I. Assessment of the relationship between liquidity and unprofitability of companies in preventing their bankruptcy. <i>Problems and Perspectives in Management</i> this link is disabled. 2023. №21(1). Pp. 141–153 (Scopus); Poliakov, R., Zayukov, I. Model for preventing bankruptcy of Ukrainian enterprises in force majeure circumstances. <i>Problems and Perspectives in Management</i> this link is disabled. 2022, 20(4), Pp. 356–381 (Scopus); Zayukov I., Kobyljanska I., Kobyljanskyi O., Dembitska S. Modeling of Labor Potential of Ukraine: Formation of Knowledge Base. <i>Automatyka, Pomiry W Gospodarce I Ochronie Środowiska</i>. 2022. Vol. 12(3). Pp. 74-78 (Scopus, WoS); Zayukov I., Overchuk V., Burdiak V., Velykyi Y., Butyrska I., Butenko V. Statistical Data Analysis of Socio-Economic and Demographic Losses of Labor Resources in Ukraine. <i>Montenegrin Journal of Economics</i>. 2020. Vol. 16. Pp. 179-192 (Scopus / WoS); Nebava M.I., Savinab N.B., Janana L., Zayukov I.V., Gromaszekc K., Smailovad S. Construction medical to cluster in system of development of state-private partnership. 2020. URL: http://koral.ise.pw.edu.pl/~rrom/SPIE/SPIE11176-Wilga2019/source/4-biomed%20applic/202-nebava.pdf (Scopus); Заюков І.В. Ніколіна І.І. Підвищення рівня добробуту родин як фактор сприяння економічному розвитку України. <i>Інноваційна економіка</i>. 2025. № 1. С. 147-156. DOI: https://doi.org/10.37332/2309-1533.2025.1.17 (фахове видання); Ніколіна І.І., Заюков І.В., Шевчук Р.Б. Оцінка дієвості політик гендерного паритету. <i>Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»</i>. 2025. №6(46) С. 221-231. DOI:</p>
--	--	---	--	---	---

			<p>університет імені Василя Стуса МОН України, ВАК України.</p>		<p>трансформації України, Сертифікат № D0000753167, тема: «Цифрограм для вчителів», 6 липня 2022. Донецький національний університет ім. Василя Стуса, Диплом доктора наук, ДД № 011029, тема: «Захист дисертації», 2021 р. (30 годин/1 кредит); ТОВ «НЦ МІОН», посвідчення № 1263-10, тема: «Законодавчі акти з ОП, гігієни праці, надання першої медичної допомоги, пожежної безпеки, електробезпеки», 07.12.2020 р. (30 годин/1 кредит); ПАТ «Вінницяобленерго» структурна одиниця «Вінницькі міські електричні мережі», Довідка №23/19, тема: «Правила</p>	<p>https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-6(46)-221-231 (фахове видання); Заюков І.В. Короткострокові кредити банків як фактор впливу на рентабельність підприємств. <i>Економіка і організація управління</i>. 2024. № 2(54). С. 203-215 (фахове видання); Заюков І., Кузнецова В., Воронюк Д., Мурашко А., Самчук Я., Самоєнко Т. Запровадження медичної інформаційної системи в Вінницькій територіальній громаді. <i>Наукові перспективи</i>. 2023. № 1. С. 326-339 (фахове видання); Заюков І.В. Запровадження освітніх інновацій в систему розвитку персоналу Державної Митної Служби України. <i>Економіка і організація виробництва</i>. 2022. № 4(48). С. 19-30 (фахове видання); Заюков І. В. Внесок COVID-19 в потенційні економічні втрати ВРП Причорноморського економічного регіону. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2022. Вип. 73. С. 88-96 (фахове видання); Заюков І. В., Лавров Р. В., Олійник Л. В. Сучасні тенденції природного руху населення як фактору забезпечення демографічної стійкості України. <i>Економіка та суспільство</i>. 2021. № 24 https://doi.org/10.32782/2524-0072/2021-24-12 (фахове видання). П.п. 3. Махначова Н.М., Заюков І.В., Бабчинська О.І., Іванченко Г.В., Семенюк І.Ю. Самоменеджмент. Навчальний посібник. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 248 с. (14,45 д. а. / особ. обсяг 2,89 д.а.); Лялюк О.Г., Заюков І.В. Економіка будівництва. Навчальний посібник. Частина 1. Вінниця : ВНТУ, 2025. 93 с. (7,83 д. а./ особ. обсяг 3,91 д.а.). Babchynska O., Posvalyuk O., Novak I., Zayukov I. Tactics and strategy as fundamental fundamentals of the enterprise. <i>Theoretical Foundations in Economics and Management: collective monograph</i> / Toporkova O.,</p>
--	--	--	---	--	--	--

				<p>безпечної експлуатації електроустановок споживачів, Правила технічної експлуатації електроустановок споживачів, Правила роботи з інструментом та пристроями, Правила роботи на висоті та галузевих НПАОМ в електроенергетиці», 11.02.2019 р. (108 годин/3,6 кредити).</p>	<p>Lytovchenk O., at al. Boston, 2022. P. 626–635. URL: https://isg-konf.com/ru/theoretical-foundations-in-economics-and-management/.</p> <p>Заюков І.В. Оцінювання потенційних економічних втрат людських ресурсів через військові дії на сході України. <i>The Russian-Ukrainian War (2014–2022): Historical, Political, Cultural-educational, Religious, Economic, and Legal Aspects</i> : Scientific monograph. Riga, 2022. P. 110–118. URL: http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/view/237/6415/13268-1</p> <p>П.п. 4.</p> <p>Заюков І.В. Зовнішня політика України. Методичні рекомендації до самостійної роботи (для усіх галузей знань та спеціальностей). Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 22 с.</p> <p>Заюков І.В. Трансформаційне лідерство. Робоча програма (для усіх галузей знань та спеціальностей). Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 21 с.</p> <p>Заюков І.В. Управління програмами та проектами в соціальній сфері. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 23 «Соціальна робота» спеціальність 232 «Соціальне забезпечення» ОП «Управління в системі соціального забезпечення». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 34 с.</p> <p>Заюков І.В. Теорія організації. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 19 с.</p> <p>Заюков І.В. Теорія організації. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», «Менеджмент зовнішньоекономічної</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>діяльності». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 19 с.</p> <p>Заюков І.В. Теорія організації. Завдання до практичних занять. ОС «бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 33 с.</p> <p>Ніколіна І., Махначова Н., Лозовський О., Заюков І., Поліщук І., Красняк О. Атестаційний екзамен. Збірник тестових завдань. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 270 с.</p> <p>Ніколіна І.І., Махначова Н.М., Заюков І.В., Іванченко Г.В. Атестаційний екзамен. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 25 с.</p> <p>Заюков І.В. Бізнес-адміністрування в публічній сфері. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 26 с.;</p> <p>Заюков І.В. Управління програмами та проєктами у соціальній сфері. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 23 «Соціальна робота» спеціальність 232 «Соціальне забезпечення» ОП «Управління в системі соціального забезпечення». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 32 с.;</p>
--	--	--	--	--	--

Заюков І.В. Управління іміджем підприємства. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 25 с.;

П.п. 5.

Захист дисертації на здобуття наукового ступення доктора економічних наук за спеціальністю 08.09.галузь знань 07– демографія, економіка праці, соціальна економіка та політика. Тема роботи: «Збереження здоров'я зайнятого населення України в системі забезпечення людського розвитку». Донецький національний університет ім. Василя Стуса. 2021 р.

П.п. 12.

Заюков І.В. Міжнародна підтримка та перспективи європейської та євроатлантичної інтеграції України. *Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.*, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1.С. 147-156.

Заюков І.В. Обдарованість як фактор формування трансформаційного лідера у студентів менеджерів на базі ВТЕІ ДТЕУ. *Обдаровані діти – скарб нації: зб. наук. пр. V Міжнар. наук.-практ. конф.*, м. Київ, 23-29 жовтня 2024 року. Київ : Ін-т обдарованої дитини НАПНУ, 2024. С. 536-545.

Заюков І.В. Порівняння основних показників демографічного розвитку України з окремими країнами світу. *Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф.*, м. Вінниця, 17-18 травня 2024 р. Вінниця, 2024. Ч. 1. С.152-163.

Заюков І.В. Застосування цифрової освітньої платформи Moodle під час підготовки студентів ВТЕІ у воєнних умовах. *Матеріали III*

Всеукраїнської науково-практичної конференції «Інноваційні практики наукової освіти» (06-12.12.2023 р.). Київ : Інститут обдарованої дитини НАПН України, 2023. С. 200-208;

Заюков І.В., Мацюк В.А. Зовнішня торгівля України товарами в сучасних військових умовах в системі формування платіжного балансу. *Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця, 25 вересня 2023 р. Вінниця, 2023. Ч. 1. С. 126-140;*

Заюков І.В. Застосування онлайн-платформи як перспективний напрям розвитку освіти впродовж життя. Матеріали Всеукраїнської міжгалузевої науково-практичної онлайн-конференції «Україна на шляху відновлення: завдання науки і освіти в європеїзації держави» (17-19.05.2023 р.). Київ : Інститут обдарованої дитини НАПН України. 2023. С. 436-444.

П.п. 14.

Міжнародний конкурс наукових робіт здобувачів вищої освіти за напрямом «Public and Corporate Management» на базі Київського національного університету технологій та дизайну. Диплом III ступеня, Мацюк В.А. (ФЕМП, 4 курс, МЗД-41д), 2023.

Член журі Всеукраїнської учнівської олімпіади III туру з економіки (Вінницька академія неперервної освіти) (в 2016–2025 роках)
http://academia.vinnica.ua/index.php?option=com_content&view=article&id=176

П.п. 19.

Член науково-методичної ради з питань цивільного захисту та безпеки життєдіяльності населення Вінницької області в 2018-2020 роках (<https://iducz.dsns.gov.ua/ua/Ostanni-povini/2990.html>). (Довідка НМЦ ЦЗ та БЖД Вінницької області від 24.11.2020 № 804) Теми доповідей на науково-методичній раді:

						<p>1. Застосування методики оцінки втрат людського потенціалу через неінфекційні причини смерті при викладанні дисципліни «Безпека життєдіяльності» для студентів спеціальності 073 – Менеджмент.</p> <p>2. Сучасний досвід оповіщення населення про загрозу або виникнення надзвичайних ситуацій та його застосування в Україні.</p> <p>3. Методичне забезпечення до виконання контрольної роботи з дисципліни «Основи охорони праці та безпеки життєдіяльності» для студентів спеціальності 073 - менеджмент ВНТУ» (18 лютого 2020 р.).</p>
Іванченко Галина Валеріївна	Доцент, Вінницький торговельно-економічний інститут ДТЕУ, декан факультету економіки, менеджменту та права	Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету (2004р., спеціальність - «Економіка підприємства»), кваліфікація - спеціаліст з економіки підприємства); Person Test of English General (CEF B2) (2017р.); Вінницький торговельно-економічний	Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.05 - Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, тема дисертації: «Формування кластерних утворень та моделей розвитку регіону», диплом ДК №033941, 25 лютого 2016 р., Тернопільський національний економічний університет МОН України,		ІТ-компанія «Genesis», Сертифікат (12 год.), тема «Educators Track: серії лекцій з цифрової майстерності від Genesis», 22.07 - 19.08 2025 р.; ГО «Тех Стартап Скул». Сертифікат №49 від 11.12.2023 р., тема «R&D та співпраця з бізнесом», 09 жовтня-16 листопада 2023 (30 годин/1 кредит); Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії»	<p>П.п. 1. Korzh N., Ivanchenko H., Bondarchuk L., Veslova Y. Effective Strategies for Managing an Organization's Human Resources During Wartime. <i>Change Management: An International Journal</i>. 2025. Vol. 25 (2). Pp. 23-47 (Scopus); Zayukov I.V., Makhnachova N.M., Ivanchenko H.V., Semeniuk I.Y. Ukraine labour potential modelling based on using the theory of unclear logic. <i>Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>. 2023. № 3. Pp. 177 – 183 (Scopus); Бондарчук Л.В, Іванченко Г.В., Веслова Я.В. Стратегічне управління грантовою діяльністю в системі розвитку організацій. <i>Економічний простір</i>. 2025. Вип. 206, С. 221-225. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.206.221-225 (фахове видання); Замкова Н.Л., Махначова Н.М., Іванченко Г.В. ЦСР-центричний підхід до стратегічного планування розвитку громад. <i>Scientia fructuosa</i>. 2024. № 5 (157). С. 105-120 (фахове видання); Семенюк І.Ю., Іванченко Г.В., Віртов Б.І. Перспективи виходу українських виробників на ринок кабельно-провідникової продукції ЄС. <i>Економічний простір</i>. 2024. № 194. URL: https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/index.</p>

		<p>інститут КНТЕУ (2021р., спеціальність - «Менеджмент організацій», кваліфікація - ступінь вищої освіти магістр галузь знань 07Управління та адміністрування спеціальність 073 Менеджмент)</p>	<p>доцент кафедри менеджменту та адміністрування, атестат АД, № 001027, 5 липня 2018 р, атестаційна колегія МОН України</p>		<p>в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.; Ясська повітова рада (країна Румунія). Сертифікат, тема: Interaction of public authorities, business and education: Romania experience, 17.05-20.05.2023 (90 годин/3 кредити). Сертифікат № КГ 0062. Тема: Базовий курс для тренерів у сфері навчання та освіти дорослих (що ґрунтується на програмі Curriculum GlobALE), 05-07.04.2023 р., 26.04-28.04.2023 р. (60 годин/2 кредити). Школа місцевого самоврядування. Сертифікат, тема «Місьцеве самоврядування в умовах війни та</p>	<p>(фахове видання); Семенюк І.Ю., Іванченко Г.В., Веслова Я.В. Стратегічний розвиток громад в умовах подолання воєнних викликів: проєктний підхід. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023. № 55. URL: https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2823 (фахове видання); Іванченко Г.В., Мережко В.М. Основні етапи формування стратегії релокації підприємства в умовах воєнного стану. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023. Випуск № 50. http://economyandsociety.in.ua. (фахове видання); Іванченко Г.В. Міценко Н. Г., Боднарюк В. А., Лозовий Т. І. Управління персоналом за засадах сталого розвитку як складова організаційно-економічного механізму інноваційного розвитку підприємства. <i>Вісник Львівського торговельно-економічного університету</i>. 2022. Вип. 67. С. 21-26 (фахове видання); Іванченко Г.В. Вплив пандемії Covid-19 на формування та розвиток корпоративної культури компанії. <i>Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки</i>. 2021. №5. С. 150-154 (фахове видання). П.п. 3. Махначова Н.М., Заюков І.В., Бабчинська О.І., Іванченко Г.В., Семенюк І.Ю. Самоменеджмент. Навчальний посібник. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 248 с. (14,45 д. а. / особ. обсяг 2,89 д.а.). П.п. 4. Іванченко Г.В. Теорія організації. Завдання до практичних занять. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 54 с. Іванченко Г.В. HR-менеджмент. Робоча програма .Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця:</p>
--	--	---	---	--	---	--

				<p>післявоєнний час», 2023 (21 година/0,7 кредити); SoftServe. Сертифікат ТМ №2022/02164 від 22.12.2022 р., тема «Вдосконалення викладання у вищій освіті: інституційний та індивідуальний виміри», (2 години/0,06 кредитів); ТОВ «Академія цифрового розвитку». Сертифікат № GDTfE-05-Б-03506 від 11.12.2022 р., тема «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» базовий рівень, (30 годин/1 кредит); Західноукраїнський національний університет. Довідка №366 від 27.10. 2022 р. Тема: Засвоєння сучасних методик викладання дисципліни «Управління персоналом»</p>	<p>Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 22 с. Іванченко Г.В. Стратегічне управління та професійний розвиток в публічних організаціях. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 30 с. Махначова Н.М., Лозовський О.В., Заюков І.В., Ніколіна І.І., Поліщук І.І., Красняк О.П. Атестаційний екзамен. Збірник тестових завдань ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 270 с. Ніколіна І.І., Махначова Н.М., Заюков І.В., Іванченко Г.В. Атестаційний екзамен. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 25 с. Іванченко Г.В. Стратегічне управління та професійний розвиток в публічних організаціях. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 23 с. Іванченко Г.В. Стартап менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 28 с.;</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>(90 годин/3 кредити). ТОВ «Сільськогосподарське підприємство «МЕД Поділля». Довідка № 289 від 14.11.2022 р. Тема: Засвоєння сучасних методик викладання дисципліни «Управління персоналом» (90 годин / 3 кредити); Українська Асоціація Маркетингу, Індустріальний Гендерний Комітет з Реклами, Фонд Friedrich Ebert Stiftung. Україна, Сертифікат тренера про участь у нетворкінгу «Працюємо заради Миру!» для внутрішньо переміщених жінок з дітьми, які стали свідками бойових дій та змушені були покинути місце постійного проживання в зв'язку з широкомасштабни</p>	<p>Іванченко Г.В. Самоменеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 21 с. Іванченко Г.В. Теорія організацій. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 23 с. Іванченко Г.В. Кваліфікаційна робота. Методичні рекомендації. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій». Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 48 с.; Іванченко Г.В. Управління персоналом. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 31 с.; Іванченко Г.В. Управління персоналом. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент організацій», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 59 с.; Махначова Н.М., Іванченко Г.В. Демократія: від теорії до практики. Робоча програма. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 20 с.; Махначова Н.М., Іванченко Г.В. Демократія: від теорії до практики. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 20 с.</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>й вторгненням російської федерації 07.09.2022. (6 годин/0,2 кредити), 14.09.2022 (6 годин/0,2 кредити); Школа місцевого самоврядування. Сертифікат, тема «Місцеве самоврядування та цифрова трансформація в Україні», 2021 (27 годин/0,9 кредити); Міжнародна фундація виборчих систем (IFES), Сертифікат № CE-00347, тема: «Інтерактивна методологія викладання курсу з громадянської освіти «Демократія: від теорії до практики» Частина 2», 2021 р. (44 годин/1,46 кредита); Міжнародна фундація виборчих систем (IFES), Сертифікат № CE-00284, тема: «Інтерактивна методологія викладання курсу з</p>	<p>спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 26 с.; Іванченко Г.В. Репутаційний менеджмент. Робоча програма. Для всіх галузей та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 20 с.; Іванченко Г.В. Стартап менеджмент. Робоча програма. Для всіх галузей та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 21 с.; Іванченко Г.В. Теорія організацій. Робоча програма. ОС «молодший бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 22 с. П.п. 9. Експерт з акредитації освітніх програм (Затверджено Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти «05» листопада 2019 р.); Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» (Наказ № 405-Е від 26.02.2021 р.); Національний університет цивільного захисту України (Наказ № 1771-Е від 13.11.2020 р.); Львівський національний університет імені Івана Франка (Наказ № 1457 -Е від 06.10.2020 р). П.п. 10. Участь в міжнародних проектах: Youthpass/ Mobility of youth workers. «Homo Ludens in Youth Work». Hungary, 2020. П.п. 11. Наукове консультування підприємств: Літинське районне споживче товариство «Гастроном» з питань удосконалення процесу управління (договір №135 від 28.11.2018 р.), термін консультування 2019-2021 рр. П.п. 12.</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>громадянської освіти «Демократія: від теорії до практики» Частина 1, 2021 р. (20 годин/0,6 кредита); Міжнародна фундація виборчих систем (IFES), Сертифікат № CE-00324, тема: «Тренінг з фасилітації навчальних заходів онлайн для викладачів курсу «Демократія: від теорії до практики», 2021 р. (10 годин/0,3 кредити). ВТЕІ, Сертифікат, тема: «Цифрова трансформація громад: технології та інструменти», 2020 р. (12 годин/0,4 кредити)</p>	<p>Іванченко Г.В. Мотивація персоналу на різних етапах життєвого циклу співробітника: теоретичний підхід. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 167-173; Іванченко Г.В. Аналіз розробленої кластерної моделі регіону. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 17-18 травня 2024 р. Вінниця, 2024. С. 145-151. Махначова Н., Іванченко Г., Махначов М.В. Ціннісноорієнтоване управління в сучасних організаціях. <i>Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference «Evolving Science: Theories, Discoveries and Practical Outcomes»</i> (September 23-25, 2024. Zurich, Switzerland). European Open Science Space, 2024. P. 47-53 URL: https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2024/09/Zurich_Switzerland_23.09.24.pdf Корж Н.В., Іванченко Г.В. Зміст справедливої кадрової оцінки. <i>Traektorія Nauki</i>. [S.l.] V. 9. №. 4. 2023, р. 8001-8005, URL: https://pathofscience.org/index.php/ps/article/view/2500 Іванченко Г.В. Формування та розвиток корпоративної культури компанії в сучасних умовах. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2022. Vol. 10, Issue 1. P. 42-44; Іванченко Г.В. Таланти як особлива категорія персоналу компанії. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2021. Volume 8, No. 3. P. 87-89. П.п. 19.</p>
--	--	--	--	--	--

						Спільнота освітян: об'єднаймося задля справедливості та рівних можливостей (CEUJE), дійсний член з 2019 р. ГО «Освітній простір 2.0.», заступник голови правління.
Ковтун Едуард Олександрович	Доцент	Вінницький державний сільськогосподарський інститут (1993р., спеціальність - «Економіка і організація с/г виробництва», кваліфікація - економіст-організатор)	Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.06.01 - Економіка підприємства і організація виробництва, тема дисертації: Удосконалення внутрішнього господарських економічних відносин, диплом ДК №001952, 9 грудня 1998 р., ВАК України, доцент кафедри зовнішньоекономічної діяльності, атестат 02 ДЦ № 013286, 19 жовтня 2006 р., атестаційна колегія МОН України		Фонд Ганса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.; Державний торговельно-економічний університет. Сертифікат №49/4, тема «Адвокатування європейських правил конкуренції» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (40 годин/1,3 кредити), 10-14 липня 2023р.; Сертифікат №D0000775075,	П.п. 1. Sharko V., Zamkova N., Kovtun E., Kryveshchenko V., Andrusenko N., Savitsky A. Strategical planning of innovative development of the enterprise. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2025. Vol. 5. № 64. Pp. 456-472. DOI: https://doi.org/10.55643/fcaptop.5.64.2025.4837 (Scopus); Tanasiichuk A., Kovalchuk S, Sokoliuk S, Kovtun E, Dodon O., Sakun H, Serednytska L. International Business Strategy: Ensuring Enterprise Stability Amidst Turmoil. <i>European Journal of Sustainable Development</i> . 2024. 13(2). 278 (WoS); Tanasiichuk A., Kovalchuk S., Nepochatenko O., Froter O., Kovtun E., Abdullaieva A.. International Marketing Strategies for Sustainable Development of Enterprises. <i>European Journal of Sustainable Development</i> . 2023. №12, 4. Pp. 513-532 (WoS); Kovtun E. Scientific and Methodological Approaches to the Evaluation of Marketing Management of Enterprises in the Context of International Diversification. <i>European Journal of Sustainable Development</i> . 2021. Vol. 10. № 1. P. 527-538. (Scopus); Ковтун Е.О., Марченкова А.Г. Стратегії оптимізації логістики для успішного ведення міжнародної торгівлі. <i>Інфраструктура ринку</i> . 2024. № 78. DOI: https://doi.org/10.32782/infrastructure78-26 (фахове видання); Ковтун Е.О., Томчук О.К. Організація митних процедур для забезпечення зовнішньоекономічних операцій України під час воєнного стану. <i>Інфраструктура ринку</i> . 2024. № 78. DOI:

				<p>тема «Цифрограм для вчителів», 19 липня 2022р. Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського, сертифікат НВ № 02125094/033-21БО, тема: «Методика викладання управлінських дисциплін (по кафедрі психології та соціальної роботи з дисципліни «Менеджмент соціального забезпечення»», 2021 р. (3 кредити); Приватне підприємство «ВІНФОРТ», Довідка №12/26, тема: «Формування практичної складової методичної розробки з дисципліни «Менеджмент соціального забезпечення»», 2021 р.</p>	<p>https://doi.org/10.32782/infrastruct78-27 (фахове видання); Ковтун Е.О. Вибір міжнародних партнерів у стратегічному управлінні організацією. <i>Наукові записки. Серія: Педагогічні науки</i>. Кропивницький: Центральноукраїнський державний університет імені Володимира Винниченка. 2023. Вип 211. С. 287-290 (фахове видання); Ковтун Е.О. Електронна торгівля в умовах міжнародної економічної діяльності. <i>Вісник Хмельницького національного університету: Економічні науки</i>. 2021 (298). № 5, Том 2 . С. 229-230 (фахове видання); Ковтун Е.О. Організація зовнішньоторговельних операцій на міжнародних біржах. <i>Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки</i>. 2021. №6, Том 2 С. 293-295; Ковтун Е.О. Теоретичні аспекти маркетингових досліджень при здійсненні підприємством зовнішньоекономічної діяльності. <i>Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки</i>. 2021. № 1. С. 197-202 (фахове видання). П.п. 4. Ковтун Е.О. Міжнародний менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 29 «Міжнародні відносини» спеціальність 292 «Міжнародні економічні відносини» ОП «Міжнародний бізнес». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2023. 32 с. Ковтун Е.О. Міжнародний менеджмент. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності . Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 31 с.</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>(3 кредити); About the international skills development, Сертифікат ES №1321/2020, тема: «The cloud storage service for the online studyng on the example of the ZOOM platform», 2020 р. (1,5 кредити).</p>	<p>Ковтун Е.О. Менеджмент соціального забезпечення. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 23 «Соціальна робота» спеціальність 232 «Соціальне забезпечення» ОП «Соціальне забезпечення». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 21 с.</p> <p>П.п. 8. Науково-дослідна робота на тему: «Управління конкурентоспроможністю підприємства в сучасних умовах» (державний реєстраційний номер 0122U000312), 2022- 2024 рр. Науковий керівник.</p> <p>П.п. 11. Наукове консультування підприємств: Літинське районне споживче товариство «Гастроном» з питань удосконалення процесу управління (договір №135 від 28.11.2018 р.), термін консультування 2019-2021 рр.;</p> <p>ПП «Вінкабель» з питань організації комунікативного менеджменту на підприємстві (договір № 58 від 04.10.2017 р.), термін консультування 2018-2020 рр.</p> <p>П.п. 12. Ковтун Е.О. Зовнішнє середовище міжнародного бізнесу в сучасних умовах. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 173-183;</p> <p>Ковтун Е.О., Лаута А.Б. Вплив повномасштабної війни на зовнішньоекономічну діяльність України: виклики та перспективи. <i>Scientific Achievements of Contemporary Society Proceedings of XI International Scientific and Practical Conference</i>. London, United Kingdom 29-31 May 2025. Pp. 765–771;</p> <p>Ковтун Е.О., Кузнєцова І.О. Особливості соціального захисту внутрішньо переміщених осіб в Україні. <i>Madrid Spain, Barca Academy Publishing. European scientific congress, Proceedings of IV</i></p>
--	--	--	--	---	---

						<p><i>international scientific and practical conference, May 15-17, 2023. Pp. 312-320;</i></p> <p>Ковтун Е.О. Теоретичні підходи до формування стратегічного управління конкурентоспроможності підприємства. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. X Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, (м. Вінниця, 06-07 жовтня 2022 р.). Вінниця, 2022. Ч. 1. С. 131-138;</p> <p>Ковтун Е.О. Управління маркетинговими дослідженнями на підприємстві при здійсненні зовнішньоекономічної діяльності. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky. 2022. Vol. 10, Issue 1. Pp. 92-94;</i></p> <p>Ковтун Е.О. Формування ефективного механізму управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky. 2021. Volume 8. No. 3. Pp.111-113.</i></p>	
Коровій Ярослав Валерійович	Доцент	Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ (2013 р. спеціальність - «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», кваліфікація - бакалавр.) Вінницький торговельно-економічний	Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.02 – світове господарство і міжнародні економічні відносини, тема дисертації: «Інноваційні трансформації в агропромисловому секторі у контексті	Менеджер виконання експортних контрактів ПП»Vioil», м. Вінниця, 2014 - 2018 рр.; Бізнес-аналітик ГК «ПлазмаТек», м. Вінниця, 2018-2021 рр.; Power BI developer & engineer, ГК «Дніпро-М», 2022-2023 рр.;	з	ВДПУ ім. М. Коцюбинського, Сертифікат НВ № 02125094/043-25 БО від 24.10.2025р., тема «Засвоєння сучасних методик викладання дисципліни «Менеджмент» (при кафедрі публічного управління та менеджменту) (90 год /3 кредити); ТОВ «ДІ ЕНД АЙ ЕВОЛЮШН», Довідка від	<p>П.п. 1. Коровій Я.В., Веслова Я.В. Грантрайтинг під час воєнного стану: ризики в умовах нестабільності. <i>Економічний простір. 2024. № 195. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.195.113-116</i> (фахове видання).</p> <p>П.п. 3. Коровій Я. В., Орехова Т. В. Теоретико-методологічні основи дослідження стратегій інноваційного розвитку агропромислових підприємств. Конкурентні стратегії національних виробників агропромислової продукції у сучасній парадигмі глобального економічного середовища: монографія / за заг. ред. Т. В. Орехової. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2019. С. 54–56; Коровій Я. В., Орехова Т. В. Аналіз практики імплементації стратегій інноваційного розвитку 18 суб'єктами аграрного бізнесу на ринках Європи та</p>

		<p>інститут КНТЕУ (2015 р. спеціальність - «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», кваліфікація - магістр.)</p>	<p>викликів глобального сталого розвитку» диплом ДК №060636, 29 червня 2021 р.</p>	<p>BI Team & Tech lead, ГК «Дніпро-М», 2023-2024 рр.</p>	<p>14.11.2025р., тема «Засвоєння сучасних методик викладання дисципліни «Менеджмент» (90 год/3 кредити); DAN.IT education, курс «Business Intelligence» (SQL, Python, Power BI) 2023 р.; Nikolai Schuler на платформі Udemy, курс «Master Data Warehousing, Dimensional Modeling & ETL process», 2023 р.; Prometheus, Сертифікат LvBS MBP101 від 2022 р., курс «Моделювання бізнес-процесів. BPMN»; Prometheus - Києво-Могилянська бізнес-школа, курс «Фінансовий менеджмент»; Udemy - 365 Careers, курс «Statistics for Data Science and</p>	<p>Центральної Азії. Конкурентні стратегії національних виробників агропромислової продукції у сучасній парадигмі глобального економічного середовища: монографія / за заг. ред. Т. В. Орехової. Вінниця: ДонНУ імені Василя Стуса, 2019. С. 57–62. П.п. 12. Коровій Я.В. Синергія штучного інтелекту та управління даними для підвищення ефективності цифрової економіки. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 190-197. П.п. 20. Менеджер з виконання експортних контрактів ПП«Vioil», м. Вінниця, 2014 - 2018 рр.; Бізнес-аналітик ГК «ПлазмаТек», м. Вінниця, 2018-2021 рр.; Power BI developer & engineer, ГК «Дніпро-М», 2022-2023 рр.; BI Team & Tech lead, ГК «Дніпро-М», 2023-2024 рр.</p>
--	--	---	---	--	---	---

					Business Analysis», 2024 р.; codefinity.com, цикл курсів по Python, 2024 р.; Robotdreams, курс «Математика та статистика для Data Science», 2024 р.	
Мазур Віталій Григорович	Доцент	Київський національний торговельно-економічний університет (2001 р., спеціальність - «Фінанси», кваліфікація - економіст-фінансист (диплом КВ №14574932). Тернопільський державний економічний університет (2006, спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація - магістр з економіки підприємства)	Кандидат наук з державного управління, спеціальність - 25.00.02 – механізми державного управління, тема дисертації - «Упровадження інноваційних технологій у діяльність органів влади на регіональному рівні», диплом ДК №062335, 27.09.2021. Західно-український національний університет, доцент кафедри економіки, обліку та		Українська асоціація економістів-міжнародників. «Зимова школа економіки: «Україна-ЄС, кроки до приєднання: регіональний вимір», сертифікат (WES-KHMNU-2024/335). 25-31 січня 2024 р. (1,0 кредит/30 годин). The scientific and pedagogical internship: «Introduction of the newest practices of teaching and development of educational process in the field of economic sciences: experience of the EU countries» (Baia	П.п. 1. Mazur V., Roleders V., Oriekhova T., Sysoieva I., Derun T. Global experience of applying the circular economy model in light industry. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i> . 2023. Vol. 45 №. 1. P. 46-55. DOI: https://doi.org/10.15544/mts.2023.06 (Web of Science); Мазур В.Г., Шкурат М.Є., Кукель Г.С., Штефан Л.Б. Розвиток індустрії 4.0 в ЄС: особливості та фінансове забезпечення в умовах постпандемічного відновлення. <i>Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice</i> , 2(43), 2022. С.213–220. DOI: https://doi.org/10.55643/fcapt.2.43.2022.3606 (Web of Science); Мазур В.Г., Кукель Г.С. Принципи формування товарно-цінової політики сучасних підприємств. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> . 2025. №5. С.107-111. DOI: https://doi.org/10.32702 (фахове видання); Мазур В.Г., Кукель Г.С. Ціноутворення в системі маркетингу підприємств. <i>Ефективна економіка</i> . 2025. №3. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.3.40 (фахове видання); Мазур В.Г., Кукель Г.С. SMM-просування сайтів у соціальних мережах. <i>Scientific World Journal</i> . 2025. №34-03 (2025). С. 207-217. DOI: https://doi.org/10.30888/2663-5712.2025-34-03-012 (фахове видання);

			<p>оподаткування, атестат АД № 012799, 27 квітня.2023 р., атестаційна колегія МОН України</p>		<p>Mare, Romania), 4-12 жовтня 2021 р. Certificate of internship: EK 1211-3 UK.</p> <p>Сертифікат з англійської мови рівня B2 відповідно до Загальноєвропейської рекомендації з мовної освіти. (Сертифікат № 22121974597, 19 грудня 2022 р.)</p>	<p>Гавриш Н.Л., Мазур В.Г. Стратегії діджитал-маркетингу в соціальних мережах у рамках зовнішньоекономічної діяльності компаній. <i>Scientific World Journal</i>, 2025. №34-03 (2025). С. 218-225. DOI: https://doi.org/10.30888/2663-5712.2025-34-03-016 (фахове видання);</p> <p>Mazur V.H., Kukel H.S., Roleders V.V. Basic measures to ensure the development of open data infrastructure. <i>Modern Economics</i>. 2024. № 43(2024). P. 57-65. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V43(2024)-08 (фахове видання);</p> <p>Mazur V.H., Kukel H.S., Roleders V.V. Sustainable development strategy implementation: international experience. <i>Modern Economics</i>. 2024. № 44(2024). P. 147-154. DOI: https://doi.org/10.31521/modecon.V44(2024)-23 (фахове видання);</p> <p>Mazur V.H., Havrysh N.L., Roleders V.V. System of public procurement of goods, works and services in Ukraine. <i>Ukraine. Vol. 334 №. 5 (2024): Herald of Khmelnytskyi National University. Technical sciencesm</i>. P. 247-251. DOI: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-334 (фахове видання);</p> <p>Мазур В.Г., Кукель Г.С., Роледерс В.В. Трансформаційна модель циркулярної економіки. Погляд на соціальну дилему екологічної покупки. <i>Актуальні питання у сучасній науці</i>. 2023. №9(15) 2023. С. 59-73. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-6300-2023-9(15)-59-73 (фахове видання);</p> <p>Мазур В.Г., Мельник В.І., Мазур Ю.С. Цифровізація як інноваційний підхід до реалізації управління соціально-економічними системами. <i>Науковий вісник Ужгородського університету. Серія "Економіка". Збірник наукових праць</i>. 2022. Випуск 1 (59). С.35-40. (фахове видання);</p> <p>Мазур В.Г., Грабчук І.Л., Кукель Г.С. Участь FATF в міжнародно-правовому регулюванні протидії фінансуванню тероризму: оцінка можливостей для</p>
--	--	--	---	--	--	---

					<p>України. <i>Науковий вісник міжнародного гуманітарного університету. Серія: Економіка і менеджмент</i>. 2022. Вип. 52. С. 10-15. DOI: https://doi.org/10.32841/2413-2675/2022-52-2 (фахове видання);</p> <p>Мазур В.Г., Кукель Г.С., Шкурат М.Є. науково-технологічні детермінанти економічного розвитку країн ЄС. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 15-16, 2022. С. 45-52. (фахове видання);</p> <p>Мазур В.Г. Інноваційні технології як напрям підвищення інформаційної відкритості органів влади та налагодження зв'язків влади із громадськістю. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 1, 2021. С. 135-140. (фахове видання);</p> <p>Мазур В.Г., Добіжа В.В. Верховенство права і закону: європейське та українське бачення. <i>Держава і право: Збірник наукових праць. Юридичні і політичні науки</i>. Вип. 90 / Ін-т держави і права імені В. М. Корецького НАН України. Київ: «Юридична думка», 2021. С. 169-179. (фахове видання).</p> <p>П.п. 4.</p> <p>Мазур В.Г. Методичні вказівки для проведення тренінгу з дисципліни «Управління проектами» для студентів спеціальності 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки». Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2024. 24 с.</p> <p>Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2024. 92 с.</p> <p>Мазур В.Г. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання. Конспект лекцій. Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2023. 88 с.</p> <p>Мазур В.Г. Методичні вказівки для вивчення дисципліни «Ціноутворення та цінова політика». Вінниця: ВННІЕ ЗУНУ, 2021. 35 с.</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>Мазур В.Г. Методичні вказівки для проведення тренінгу з дисципліни «Ціноутворення та цінова політика». Вінниця: ВНІЕ ЗУНУ, 2021. 43 с.</p> <p>П.п. 5. Захист дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління. Тема «Упровадження інноваційних технологій у діяльність органів влади на регіональному рівні», диплом ДК №062335, 27 вересня 2021 р.</p> <p>П.п. 8. Член редколегії міжнародного наукового журналу «Науковий погляд у майбутнє» (Україна). Член редколегії міжнародного наукового журналу «Сучасна інженерія та інноваційні технології» (Німеччина). Член редколегії міжнародного наукового журналу «SWorldJournal» (Болгарія).</p> <p>П.п. 12. Мазур В.Г. Особливості організації форм співпраці суспільства, бізнесу та публічної влади. <i>Збірник тез VII Всеукраїнської науково-практичної конференції «Нові інформаційні технології управління бізнесом»</i>. Київ: Спілка автоматизаторів бізнесу, 2024. 288 с. С. 169-172.</p> <p>Mazur V.H., Donchak L.H. Peculiarities of agreement mechanisms and interaction of society, business with representatives' public authorities. <i>Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Бізнес-аналітика: моделі, інструменти та технології»</i>. 5-6 бер. 2024. К.: НАУ, 2024. 630 с. С. 456-461.</p> <p>Мазур В.Г., Кандибальський А.В. Особливості використання сучасних програмних засобів при підготовці фахівців економічних спеціальностей. <i>Науковий простір України: сучасні виклики та загрози: зб. матер. Всеукр. наук.-практ. конф. з міжн. участю</i>, м. Вінниця, 20-21 жовтня 2022 р.: у 2-</p>
--	--	--	--	--	---

						<p>х т. Т. 2. Ч. 2. / за заг. ред. В.І. Мельник. Тернопіль: Крок, 2022. 171 с. С. 92-96.</p> <p>Мазур В.Г., Петрова В.О. Особливості розробки освітнього середовища засобами Google. <i>Нові інформаційні технології управління бізнесом: зб. тез V Всеукраїнської наук.-практ. конф.</i>, (м. Київ 16 лютого 2022 р.) Київ: Спілка автоматизаторів бізнесу, 2022. 301 с. С. 47-51.</p> <p>Mazur V.H. Electronic appeals as a means of communication between public authorities and the population. International symposium. <i>Experience. Knowledge. Contemporary Challenges 2nd Edition «Implications of the social-economic and ecological Paradigm on the power Reports and global Governance»</i> December 15th-16th, 2021. Bucharest: «ARTIFEX» University Romania, 2021. Pp. 391-397.</p> <p>П.п. 10. Учасник міжнародного наукового проекту: SWorld (Україна, Молдова, Болгарія, Німеччина та ін.). Сертифікат № Ref. red-23030043 від 01.03.2023 р.</p> <p>П.п. 19. Член Української асоціації економістів-міжнародників. Посвідчення №1382 від 01.08.2022 р.</p>
Махначова Наталя Михайлівна	Завідувач кафедри	Київський національний університет внутрішніх справ (2008 р., спеціальність - «Правознавст во», кваліфікація - юрист); Вінницький торговельно- економічний інститут	Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.05 - Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, тема дисертації - «Стратегічні напрями формування та використання потенціалу	2009-2012 рр. - Регіональне відділення Фонду державного майна України по Вінницькій області (державний службовець) 2012 -2014 рр. – апарат Верховної Ради України, помічник- консультант	Національне агентство з питань державної служби України, Вища школа публічного управління, сертифікат СК-ТДТ 31115684/000372- 25 від 05.12.2025, підвищення кваліфікації за короткостроковою програмою «Тренінг для тренерів з питань відповідального	<p>П.п. 1. Nikolina I.I., Makhnachova N.M., Kuzinska V.A. Ukraine's policy on brain drain in the wartime and post-war periods. <i>Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>, 2024, № 4. P. 191-198. (Scopus); Mykola Pugachov, Volodymyr Pugachov, Margaryta Rayets, Natalia Makhnachova, Mykola Serbov. Effectiveness of the Management System in the Conditions of Military Operations and Crisis Situations. [ref]: vol.21.2023. URL: https://refpress.org/ref-vol21-a66/ (Scopus); Zayukov I.V., Makhnachova N.M., Ivanchenko H.V., Semeniuk I.Y. Ukraine labour potential modelling based on using the theory of unclear logic. <i>Naukovyi</i></p>

		<p>Київського національного торговельно-економічного університету (2009р., спеціальність - «Адміністративний менеджмент», кваліфікація - магістр із адміністративного менеджменту, менеджер з адміністративної діяльності); Certificate English Prime, English as a Second Language: Upper-Intermediate 2, 24.03.2026, Kyiv</p>	<p>земельних ресурсів регіону», диплом ДК № 014360, 31 травня 2013 р., Черкаський державний технологічний університет МОН України, доцент кафедри менеджменту та адміністрування, атестат АД № 002611, 20 червня 2019 р., атестаційна колегія МОН України</p>	<p>народного депутата України з поширенням ЗУ «Про державну службу»; 2014 -2019 рр. - апарат Верховної Ради України, помічник-консультант народного депутата України (на громадських засадах).</p>	<p>ведення бізнесу; інструментів для державного управління та місцевого самоврядування в контексті європейської інтеграції України», 2025 р. (1 кредит ЄКТС); ГО «Асоціація викладачів громадянської освіти», Сертифікат № ТГ 0022/2024 від 13.11.2024, онлайн тренінг-інтенсив «Громади та місцеве самоврядування у курсі Демократія: від теорії до практики», 2024 (0,1 кредиту). Вища школа публічного управління. Національне агентство з питань державної служби України, Сертифікат СК-ТДТ 31115684/000365-24 від 31.07.2024, навчання за спеціальною</p>	<p><i>Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>. 2023, (3). P. 177 – 183. (Scopus); Махначова Н.М., Бондар В.О. Роль моніторингу у системі публічного управління повоєнним відновленням територіальних громад України. <i>Вчені записки ТНУ імені В.І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування</i>. 2025. Том 36 (75) № 5. С. 124-128. DOI: https://doi.org/10.32782/TNU-2663-6468/2025.5/20 (фахове видання); Замкова Н.Л., Махначова Н.М., Бондар В.О. Застосування методу контент-аналізу у дослідженні сталого розвитку громад в умовах воєнного стану. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2025. № 9. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.9.9%20 (фахове видання); Замкова Н.Л., Махначова Н.М., Іванченко Г.В. ЦСР-центричний підхід до стратегічного планування розвитку громад. <i>Scientia fructuosa</i>. 2024. № 5 (157). С. 105-120. DOI: https://doi.org/10.31617/1.2024(157)08. (фахове видання); Махначова Н.М., Семенюк І.Ю., Шевчук Р.Б. Формування фахових компетентностей публічних службовців в умовах сучасних викликів. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2024. № 10. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/4812/4854. (фахове видання); Махначова Н.М., Мережко В.М. Формування інвестиційного іміджу Вінницької області в умовах війни та післявоєнної відбудови. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. № 4. 2023. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/1399/1409 (фахове видання); Махначова Н.М., Мережко В.М. Забезпечення сталого розвитку соціально-економічного потенціалу області шляхом підвищення конкурентоспроможності економіки регіону.</p>
--	--	---	---	--	---	---

				<p>професійною (сертифікатною) програмою підвищення кваліфікації «Тренінг для тренерів з прав людини для публічних службовців», 2024 (2 кредити). Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Запобігання корупції та сприяння доброчесності державних службовців» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (16 годин/0,5 кредиту), 21-28 листопада 2023 р.; Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна-</p>	<p><i>Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво.</i> № 3 (126). 2022. С. 93-97. URL: http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2022/3_2022/16.pdf (фахове видання); Махначова Н.М., Ременюк Я.А. Усвідомлення сталого розвитку: крос-культурний підхід (Бельгія, Вірменія, Україна). <i>Державне управління: удосконалення та розвиток.</i> 2022. № 1. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=2607 (фахове видання); Махначова Н.М. Особливості прийняття управлінських рішень органами публічної влади в екстремальних умовах. <i>Публічне управління та адміністрування.</i> 2022. № 29. URL: http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/29-2022/7.pdf (фахове видання); Махначова Н.М., Бондар В.О. Суб'єкти публічного управління: понятійно-категоріальний аналіз законодавчих норм. <i>Право та державне управління.</i> 2022. № 2. С. 162-168. DOI: https://doi.org/10.32840/pdu.2022.2.22 (фахове видання). Makhnachova N., Semeniuk I., Madzharova D. Social and political activity of youth: new challenges for youth policy in the era of globalization. <i>Економіка і регіон.</i> 2022. Вип. 2(85). URL: http://journals.nupp.edu.ua/eir/index (фахове видання). П.п.3. Замкова Н.Л, Корж Н.В., Махначова Н.М. Рекрутинг, навчання та розвиток персоналу. Підручник. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 323 с. (16,9 д. а./ особ. обсяг 5,6 д.а.). Махначова Н.М., Заюков І.В., Бабчинська О.І., Іванченко Г.В., Семенюк І.Ю. Самоменеджмент. Навчальний посібник. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 248 с. (14,45 д. а. / особ. обсяг 2,89 д.а.). П.п. 4.</p>
--	--	--	--	---	--

				<p>Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.;</p> <p>Державний торговельно-економічний університет. Сертифікат №46/4, тема «Адвокатування європейських правил конкуренції» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (40 годин/1,3 кредити), 10-14 липня 2023р.;</p> <p>Міжнародна фундація виборчих систем (IFES). Сертифікат № СЕ-00626 від 27.06.2023 р. Тема: Тренінг для тренерів (частина 2), (16 годин/0,53 кредити).</p> <p>Ясська повітова рада (країна Румунія). Сертифікат, тема: Interaction of public authorities, business and education: Romania experience, 17.05-20.05.2023</p>	<p>Махначова Н.М., Бондар В.О. Виробнича практика. Робоча програма для ОС «бакалавр», галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування», спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 14 с.</p> <p>Махначова Н.М., Ніколіна І.І. Державні політики, програми і проекти в багаторівневому управлінні. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 20 с.;</p> <p>Махначова Н.М. Управління територіями: сталий розвиток та сервісно-орієнтована політика. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 27 с.</p> <p>Махначова Н.М. Управління територіями: сталий розвиток та сервісно-орієнтована політика. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 21 с.</p> <p>Махначова Н.М., Мережко В.М. Управління соціально-економічним розвитком. Робоча програма. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 18 с.</p> <p>Махначова Н.М., Лозовський О.В., Заюков І.В., Ніколіна І.І., Поліщук І.І., Красняк О.П. Атестаційний екзамен. Збірник тестових завдань ОС</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>(90 годин/3 кредити). Форум викладачів громадянської освіти. Сертифікат № ФВ 00015 від 13.05.2023 р. (14 годин/0,4 кредити); ТОВ «Академія цифрового розвитку». Сертифікат №GDTfE-06-Б-09810 від 15.01.2023 р. Тема: «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» базовий рівень, (30 годин/1 кредит). Сертифікат № D0000750942, тема «Цифрограм для вчителів», 06 липня 2022 р. Міжнародна фундація виборчих систем (IFES), Сертифікат № CE-00533, тема: «Роль викладача у супроводі студентських проєктів громадянської дії» 2022 р. (0,26 кредита);</p>	<p>«бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 270 с. Ніколіна І.І., Махначова Н.М., Заюков І.В., Іванченко Г.В. Атестаційний екзамен. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 25 с. Махначова Н.М., Іванченко Г.В. Демократія: від теорії до практики. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 26 с.; Махначова Н.М., Іванченко Г.В. Демократія: від теорії до практики. Робоча програма. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 20 с.; Махначова Н.М. Державна служба. Завдання до практичних занять. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 65 с.; Махначова Н.М., Мережко В.М. Регіональна політика держави. Методичні рекомендації до самостійної роботи. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 28 с.; Махначова Н.М. Регіональна політика держави. Робоча програма. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 17 с.;</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>Українська Асоціація Маркетингу, Індустріальний Гендерний Комітет з Реклами, Фонд Friedrich Ebert Stiftung. Україна, Сертифікат тренера про участь у нетворкінгу «Працюємо заради Миру!» для внутрішньо переміщених жінок з дітьми, які стали свідками бойових дій та змушені були покинути місце постійного проживання в зв'язку з широкомасштабним вторгненням російської федерації 07.09.2022. (6 годин/0,2 кредити; Українська школа урядування, Довідка №18.01/344-22, тема: «Розвиток персональної ефективності у публічному управлінні»; «Організація</p>	<p>Махначова Н.М. Кваліфікаційна робота. Методичні рекомендації. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 48 с.;</p> <p>Махначова Н.М. Державна служба. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 26 с.;</p> <p>Махначова Н.М. Публічне управління та адміністрування. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 26 с.</p> <p>Махначова Н.М. Стратегія сталого розвитку. Методичні рекомендації до самостійної роботи з дисципліни ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ, 2021. 32 с.;</p> <p>П.п. 5. Захист дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук. спеціальність 08.00.05 - Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Тема: «Стратегічні напрями формування та використання потенціалу земельних ресурсів регіону», диплом ДК № 014360, 31 травня 2013 р.,</p>
--	--	--	--	---	--

				<p>роботи державних службовців за межами адміністративної будівлі державного органу», 2022 р. (2,48 кредити); Clarivate, Сертифікат, тема: «Вебінар «Аналіз грантової підтримки та ефективності співпраці за даними Web of Science та InCites», 2022 р. (0,03 кредити); Міжнародна фундація виборчих систем (IFES), Сертифікат № CE-00285, тема: «Тренінг з інтерактивної методології викладання курсу з громадянської освіти «Демократія: від теорії до практики» Частина 1», 2021 р. (0,66 кредити); Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла</p>	<p>Черкаський державний технологічний університет МОН України. П.п. 7. Участь в атестації наукових кадрів як офіційного рецензента: Разова рада ДФ 26.055.038 за спеціальністю 052 «Політологія», Державний торговельно-економічний університет, рецензент, 08.09.2022 П.п. 8. Науково-дослідна робота на тему: «Брендинг території як інструмент соціально-економічного розвитку громади» (державний реєстраційний номер 0120U104362), 2020- 2023 рр. Науковий керівник. П.п. 9. Експерт з акредитації освітніх програм (Затверджено Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти «13» листопада 2019 р): Національний технічний університет «Дніпровська політехніка» (Наказ № 152-Е від 19.11.2019 р.). П.п.10. Участь у проєкті BOSS «Heritage Business Strategies for Sustainable Development» (ERASMUS + KA2), 2022-2024. Участь у проєкті COACH «Capacity Building Of Teachers For School Education Through School Coaching Approach» (ERASMUS + KA2), 2022-2024. Махначова Н.М. Українська Асоціація Маркетингу, Індустріальний Гендерний Комітет з Реклами, Фонд Friedrich Ebert Stiftung. Україна, Сертифікат спікера про участь у нетворкінгу для внутрішньо переміщених осіб «Працюємо заради Миру!» 07.09.2022; Махначова Н.М. «Encouraging integration for newly arrived immigrant women through entrepreneurship», проєкт Ерасмус +, Швеція, Велика Британія, Кіпр, Греція, Україна, 2019-2022 рр; Участь у проєкті: «Baltic Network for the Prevention of Early School Leaving», Швеція, Україна, Молдова, 2018-2019 рр.</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>Коцюбинського, Сертифікат НВ № 02125094/043-21 БО, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Державна служба»», 2021 р. (3 кредити);</p> <p>XII Міжнародна науково-практична конференція, Сертифікат, тема: «Україна в світовому економічному просторі: сучасні виклики та інноваційні рішення», 2021 р. (1 кредит);</p> <p>Державний архів Вінницької області, Довідка № 01-54-239/2, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Державна служба»», 2021 р. (3 кредити);</p> <p>Міжнародна фундація виборчих</p>	<p>П.п. 11. Наукове консультування установ, підприємств, організацій: СТОВ ПП «ТоргТехКомплект» в межах формування організаційно-економічного механізму ефективного співробітництва у забезпеченні сталого регіонального розвитку» (2019р.);</p> <p>Бабчинецька сільська рада в межах формування інструментів брендингу території та вивчення кращих зарубіжних практик з брендингу територій (2020-2023 р).</p> <p>П.п. 12.</p> <p>Корж Н.В., Махначова Н.М. Управління конфліктами в кроскультурній організації: вплив культурного інтелекту лідера. <i>Traektoriâ Nauki</i>, п. 8, р. 1016-1021, сер. 2025. DOI: doi:http://dx.doi.org/10.22178/pos.121-10;</p> <p>Махначова Н., Настенко І. Штучний інтелект виклики: для ринку праці та соціальні наслідки. <i>Фундаментальні та прикладні проблеми суспільства: історія, сьогодення, майбутнє: матер. Міжнар. наук.-практ. конф.</i> м. Київ, 17 квіт. 2025 р. Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2025. С. 95-98;</p> <p>Махначова Н.М. Формування загальних та професійних компетентностей публічних управлінців для досягнення сталого розвитку. <i>Інтерактивний освітній простір ЗВО: матер. Всеукр.наук.-практ. вебінару.</i>, м. Вінниця. 27 берез.2025 р. Вінниця: ВТЕІ ДТЕУ, 2025. С. 57-60;</p> <p>Махначова Н.М. Нормативно-правова основа та значення принципів державної служби у сучасних умовах функціонування системи публічної служби. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 197-203;</p> <p>Зубар І.В. Махначова Н.М. Інноваційний менеджмент у забезпеченні стійкості бізнесу в кризових умовах. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції</i></p>
--	--	--	--	---	---

				<p>систем (IFES), Сертифікат № CE-00348, тема: «Тренінг з інтерактивної методології викладання курсу з громадянської освіти</p> <p>«Демократія: від теорії до практики». Частина 2», 2021 р. (1,3 кредити);</p> <p>JTI Careers Ukraine, Сертифікат 22/08/2020, тема: «Інноваційні підходи до організації дистанційного навчання», 2020 р. (0,46 кредити);</p> <p>Folkuniversitetet (Sweden), Tourism Academy Dimitra (Greece), Сертифікат 009/02/2019, тема: «Проблемно-орієнтоване навчання і сучасні технології у вищій освіті. Європейський досвід і тренди», 2019 р. (3,6 кредити).</p>	<p>України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 156-166;</p> <p>Махначова Н.М. Трансформація та роль закладів вищої освіти в досягненні цілей сталого розвитку 2030. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 17-18 травня 2024 р. Вінниця, 2024. С. 186–193.</p> <p>Замкова Н.Л., Махначова Н.М. Використання коучингових технологій в освітньому процесі. <i>Інтерактивний освітній простір ЗВО : матеріали Всеукраїнського науково-практичного вебінару</i>, 28 березня 2024 р. Вінниця: ВТЕІ ДТЕУ, 2024. С. 62-65.</p> <p>Махначова Н., Іванченко Г., Махначов М.В. Ціннісноорієнтоване управління в сучасних організаціях. <i>Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference «Evolving Science: Theories, Discoveries and Practical Outcomes»</i> (September 23-25, 2024. Zurich, Switzerland). European Open Science Space, 2024. P. 47-53.</p> <p>URL: https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2024/09/Zurich_Switzerland_23.09.24.pdf</p> <p>Махначова Н.М. Особливості надання адміністративних послуг публічними органами влади під час карантину та воєнного стану в Україні. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2022. Vol. 10, Issue 1. pp. 84-86;</p> <p>Махначова Н.М., Семенюк І.Ю. Запобігання корупції в правоохоронних органах: досвід країн ЄС. <i>Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky</i>. 2021. Vol. 9, No. 1. С. 116-118.</p> <p>П.п. 14.</p> <p>Керівництво студенткою, яка здобула диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073</p>
--	--	--	--	---	---

					<p>«Менеджмент» за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти (ст. гр. МО-11з(м) Марченкова А.Г.), 2025 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка здобула диплом I ступеня у I турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» (ст. гр. ПУА-31д Кулик К.Ю.), 2024 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка зайняла III місце у Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкову науки у реалізації засад сталого розвитку» (ст. гр. ПУА-31д Кулик К.Ю.), 2024 р.;</p> <p>Керівництво студентом, який здобув перемогу у I турі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» (ст. гр. ПУА-11дм Іваніщев Я.Р.), 2023 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка виборола диплом III ступеня у Всеукраїнському інтелектуальному змаганні з Менеджменту 2023 р. (ст. гр. МО-11дм Новак І.Г.);</p> <p>Керівництво студенткою, яка зайняла I місце на Всеукраїнському конкурсі творчих робіт серед молоді, присвяченому Дню державної служби (ст. гр. ПУА-41д, Кузінська В.А.), 2022 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка зайняла III місце на Першому Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкову науки у реалізації засад сталого розвитку» (ст. гр. ПУА-11д(м), Ременюк Я.А.), 2022 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка зайняла III місце на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт (ст. гр. ПУА-41, Януш М.П.), 2020 р.;</p> <p>Керівництво студентом, який зайняв III місце на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт (ст. гр. ПУА-41, Почапський В.Р.), 2019 р.</p>
--	--	--	--	--	---

						<p>П.п. 19. Координатор Ресурсного центру зі сталого розвитку при ВТЕІ ДТЕУ; ГО «Лабораторія суспільних змін», член правління, постійне членство; ГО «Асоціація викладачів громадянської освіти», член організації, постійне членство.</p> <p>П.п. 20. 2009-2012 рр. - Регіональне відділення Фонду державного майна України по Вінницькій області (державний службовець); 2012 -2014 рр. - апарат Верховної ради України, помічник-консультант народного депутата України з поширенням ЗУ «Про державну службу»; 2014 -2019 рр. - апарат Верховної ради України, помічник-консультант народного депутата України (на громадських засадах).</p>
Ніколіна Ірина Іванівна	Доцент	Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського (2003р., спеціальність - «Педагогіка і методика середньої освіти. Математика і фізика», кваліфікація - вчитель математики, фізики та астрономії); Вінницький державний педагогічний	Кандидат наук з державного управління, спеціальність - 25.00.02 - Механізми державного управління, тема дисертації «Діагностика соціального розвитку регіону як складова механізму державного управління», диплом ДК № 060477, 1 липня 2010 р., Одеський регіональний інститут	2003-2004 рр.- провідний спеціаліст начальника відділу внутрішньої політики апарату Вінницької РДА у Вінницькій області; 2006 р. (9 міс.) – головний спеціаліст Служби Віце-прем'єр-міністра України Секретаріату КМУ; 2010-2011 рр. головний спеціаліст служби у	Міністерство молоді та спорту України, Рада Європи «Молодь за демократію в Україні: Фаза IV, сертифікат, начання з прав людини в межах навчально-практичного курсу «Молодіжна політика, заснована на підходах участі», 15-20.02.2026 р. (30 годин); Національне агентство з питань державної служби України, Вища школа публічного управління,	<p>П.п. 1. Nikolina I.I., Makhnachova N.M., Kuzinska V.A. Ukraine's policy on brain drain in the wartime and post-war periods. <i>Naukovyi visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>. 2024. №4. P. 149-156 (Scopus); Ніколіна І., Ніколіна І., Очеретяний В. Суспільно-політичний лад і економічний розвиток Етрурії у 8 – 3 ст. до н.е. <i>Наукові записки Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського. Серія: Історія</i>. Вип. 48. Збірник наукових праць / За заг. ред. О. А. Мельничука. Вінниця: ВДПУ, 2024. С.103–113 (Web of Science); Radzihovska L.M., Hulivata I.O., Husak L.P., Nikolina I.I., Ivashchuk O.V. Peculiarities of evaluating the results of implementation of regional development programs in Ukraine. <i>Naukovyi visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>. 2023. №2. P.171-176 (Scopus); Nikolina I.I., Hulivata I.O., Husak L.P., Radzihovska L.M., Nikolina I.I. Assessment of digitalization of public management and administration at the level of territorial communities. <i>Naukovyi visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>, 2020, No5, P.150-156 (Scopus);</p>

		<p>університет імені Михайла Коцюбинського (2004р., спеціальність - «Педагогіка і методика середньої освіти. Математика,» , кваліфікація - магістр-дослідник математики); Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України (2006р., спеціальність - «Державне управління», кваліфікація - магістр державного управління)</p>	<p>державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, ВАК Україн, доцент кафедри економічної кібернетики та інформаційних систем, атестат АД №002612, 20 червня 2019 р., атестаційна колегія МОН України.</p>	<p>справах дітей Вінницької РДА.</p>	<p>сертифікат СК-ТДТ 31115684/000291-25 від 12.11.2025, підвищення кваліфікації за спеціальною короткостроковою програмою «Тренінг для тренерів «Викладання правосуддя перехідного періоду для публічних службовців, 2025 р. (1 кредит ЄКТС); Міністерство молоді та спорту України, Рада Європи «Молодь за демократію в Україні: Фаза IV, сертифікат, тренінг для тренерів та тренерок в межах навчально-практичного курсу «Молодіжна політика, заснована на підходах участі», 12-17.10.2025 р. (30 годин); ІТ-компанія «Genesis», Сертифікат (12 год.), тема «Educators Track: серії лекцій з</p>	<p>Герасимюк К., Ніколіна І. Доказове врядування як модель інтегрованої експертизи стратегій територіальних громад. <i>Теоретичні та прикладні питання державотворення</i>. 2025. №34. Т. 1. С. 238-246. DOI: https://doi.org/10.35432/tisb342025351534 (фахове видання); Гулівата І.О., Ніколіна І.І. Генеративний штучний інтелект в освіті: можливості, виклики та перспективи інтеграції. <i>Сучасні інформаційні технології та інноваційні методики навчання у підготовці фахівців: методологія, теорія, досвід, проблеми: збірник наукових праць</i>. Вінниця: ТОВ «Друк плюс», 2025. Вип. 78. С. 56-65. DOI: 10.31652/2412-1142-2025-78-56-65 (фахове видання); Ніколіна І.І., Ніколіна І.І., Гулівата І.О. Державна ветеранська політика: механізми реалізації. <i>Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»</i>. 2025. №4(44). С. 352-361. DOI: DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-4(44)-352-361 (фахове видання); Ніколіна І.І., Заюков І.В., Шевчук Р.Б. Оцінка дієвості політик гендерного паритету. <i>Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»</i>. 2025. №6(46) С. 221-231. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-6(46)-221-231 (фахове видання); Заюков І.В., Ніколіна І.І. Підвищення рівня добробуту родин як фактор сприяння економічному розвитку України. <i>Інноваційна економіка</i>. 2025. № 1. С. 147-156. DOI: https://doi.org/10.37332/2309-1533.2025.1.17 (фахове видання); Nikolina I.I., Herasymyuk K.K. Systemic transformations of healthcare governance mechanisms. <i>Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»</i>. 2024. № 3(31). С. 49-59 (фахове видання); Nikolina I.I., Nikolina I.I., Hulivata I.O. Public mechanism for developing a barrier-free environment in Ukraine. <i>Наукові інновації та передові технології</i>.</p>
--	--	---	--	--------------------------------------	---	---

				<p>цифрової майстерності від Genesis», 22.07 - 19.08 2025 р.; Навчально-наукового інституту публічного управління та державної служби. Сертифікат № ЗНШ-210225-132 (1 кредит)</p> <p>Зимова наукова школа 2025. Програма підвищення кваліфікації «Цифрові рішення в запобіганні корупції на публічній службі» 18-21.02.2025 р.; ІТ-компанія «Genesis», Сертифікат, конференція «Innovating Education: підходи неформальної освіти та інновації для українських ЗВО», 03.05.2025 р.; Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат (0,33 кредити), Модуль</p>	<p><i>Серія «Управління та адміністрування».</i> 2024. № 3(31). С. 60-72 (фахове видання);</p> <p>Ніколіна І.І., Гулівата І.О. Цифрові інструменти для впровадження в безбар'єрне освітнє середовище. <i>Комп'ютерно-інтегровані технології: освіта, наука, виробництво.</i> 2023. №51. С.37-42 (фахове видання);</p> <p>Ніколіна І.І., Мережко В.М. Теоретичні аспекти розбудови належного врядування на місцевому рівні. <i>Таврійський національний університет імені В. І. Вернадського. Серія: Публічне управління та адміністрування.</i> 2022. Т. 33 (72) № 6, С.133-137 (фахове видання);</p> <p>Ніколіна І.І., Герасимюк К.Х. Децентралізаційні трансформації механізмів управління муніципальною медициною. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні.</i> 2022. № 28. С. 90-93 (фахове видання);</p> <p>Ніколіна І.І., Герасимюк К.Х. Дослідження кореляції між впровадженням принципів належного врядування та спроможністю громад. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні.</i> 2022. № 31. С. 100-106 (фахове видання);</p> <p>Ніколіна І.І., Гулівата І.О. Аналіз впровадження цифрового урядування на субрегіональному рівні. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні.</i> 2021. № 23. С. 56-59 (фахове видання).</p> <p>П.п.3. Nikolina I.I. Democratic governance: local development. Humanization concept of public administration: theoretical and methodological fundamentals : Scientific monograph. Riga. LaPra : «Baltija Publishing». 2022. 248 р. Рр. 157-194. http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/211 (14,42 д.а./ особ. обсяг 2,2 д.а.).</p> <p>П.п. 4. Ніколіна І.І. Методичні рекомендації до виконання кваліфікаційної роботи». ОС «магістр», галузь знань D «Бізнес, адміністрування та право», спеціальність</p>
--	--	--	--	---	--

				<p>«Е-урядування та діджиталізація в публічному управлінні», 22–26.04.2024 р.; Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, Модуль «Гендерна політика в публічному управлінні» (0,33 кредити), 12–16.02.2024 р.; ГО «Прогресильні» Сертифікат (1 кредит) від 17.03.2024 р. Курс підвищення кваліфікації «Прогресильне викладання: інтенсив від Острівців»; Prometheus. Сертифікат від 17.03.2024 р. Курс «Права людини для держслужбовців»; Міжнародна фундація виборчих систем (IFES). Сертифікат № CE-00722 від 18.12.2023 р., тема: «Інтерактивні методики</p>	<p>D4 «Публічне управління та адміністрування», освітня програма «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 20 с. Махначова Н.М., Ніколіна І.І. Державні політики, програми і проєкти в багаторівневому управлінні. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 20 с.; Ніколіна І.І. Демократичне врядування. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 31 с. Ніколіна І.І. Демократичне врядування. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 72 с. Ніколіна І.І. Розвиток цифрового суспільства. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 28 с. Ніколіна І.І. Розвиток цифрового суспільства. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>викладання громадянської освіти» (3 години/0,1 кредитів); Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Захист прав людей» в межах міжнародного проєкту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 12-15 грудня 2023 р.; Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Запобігання корупції та сприяння доброчесності державних службовців» в межах міжнародного проєкту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (16 годин/0,5 кредиту), 21-28 листопада 2023 р.; IT for Uni: Bootcamp. Сертифікат</p>	<p>управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 67 с. Ніколіна І.І. Глобальне врядування. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 37 с. Замкова Н.Л., Ніколіна І.І. Методологія досліджень в цифровому багаторівневому врядуванні. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 27 с. Ніколіна І.І. Розвиток цифрового суспільства. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 59 с. Ніколіна І.І. Методологія досліджень у цифровому багаторівневому врядуванні. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 47 с. Ніколіна І.І. Демократичне врядування. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>№MQ23728 від 21.11.2023 р., тема «Навчальний курс для представників ЗВО з питань менеджменту та управління на прикладі IT-індустрії», (20 годин/1,5 кредитів); Фонд Ганнса Зайделя, Вінницький РЦПК. Сертифікат, тема «Децентралізація та адміністративна реформа в Румунії» в межах міжнародного проекту «Україна-Молдова – шлях до Євросоюзу» (8 годин/0,3 кредиту), 14-17 листопада 2023 р.; Ясська повітова рада (країна Румунія). Сертифікат, тема: Interaction of public authorities, business and education: Romania experience, 17.05-20.05.2023 (90 годин/3 кредити); Ukraine Global Faculty. Certificate.</p>	<p>адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 70 с. Ніколіна І.І. Методологія досліджень у публічному управлінні. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 47 с. Ніколіна І.І. Демократичне врядування. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 29 с. Ніколіна І.І. Методичні рекомендації до написання кваліфікаційної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця: Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 49 с. Махначова Н.М., Лозовський О.В., Заюков І.В., Ніколіна І.І., Поліщук І.І., Красняк О.П. Атестаційний екзаме́н. Збірник тестових завдань ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 270 с. Ніколіна І.І., Махначова Н.М., Заюков І.В., Іванченко Г.В. Атестаційний екзаме́н. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>07.05.2023 р., participation in the workshop «How to use AI – MICHAEL RAHSAN» (1,5 години/0,05 кредити); ГО «Прогресивні». Сертифікат № ПВ-0653 від 01.05.2023 р., тема: Прогресивне викладання: складові системи якості вищої освіти (30 годин/1 кредит); InterConf Scientific Publishing Center. Сертифікат № De-2216188, 16.12-18.12.2022 р. Тема: IV International Scientific and Practical Conference «Scientific paradigm in the context of technologies and society development» (12 годин/0,4 кредити); InterConf Scientific Publishing Center. Сертифікат № De-2216079, 16.12-18.12.2022 р. Тема: IV International Scientific and Practical Conference</p>	<p>адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 25 с. Ніколіна І.І. Глобальне врядування. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 23 с. Ніколіна І.І. Розвиток цифрового суспільства. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 25 с. Ніколіна І.І. Місцеві ініціативи. Робоча програма. Для всіх галузей знань та спеціальностей. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 22 с.; Ніколіна І.І. Децентралізація влади. Завдання до практичних занять. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ. 2022. 50 с.; Ніколіна І.І. Децентралізація влади. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 42 с.; Ніколіна І.І. Теорія та історія публічного управління. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>«Scientific paradigm in the context of technologies and society development» (12 годин/0,4 кредити); International science group/ Сертифікат, 29.11-02.12.2022 р. Тема: participation X International Scientific and Practical Conference «ANALYSIS OF MODERN WAYS OF DEVELOPMENT OF SCIENCE AND SCIENTIFIC DISCUSSIONS» (24 години/0,8 кредити); ТОВ «Академія цифрового розвитку». Сертифікат №GDTfE-05-П-00797 від 25.12.2022 р., Тема: «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» поглиблений рівень (15 годин/0,5 кредиту); ТОВ «Академія цифрового розвитку».</p>	<p>адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 72 с.;</p> <p>П.п. 8. Науково-дослідна робота на тему: «Формування організаційно-економічного механізму ефективного співробітництва у забезпеченні сталого регіонального розвитку» (номер державної реєстрації 0118U003233, 2018-2020 рр.). Науковий керівник.</p> <p>П.п. 9. Експерт з акредитації освітніх програм (Затверджено Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти «09» грудня 2021 р): - Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна за спеціальністю «281 Публічне управління та адміністрування» освітні програми «Публічна політика і управління в умовах гібридних загроз», «Публічне управління економічною і цифровою модернізацією суспільства» та спеціальністю «073 Менеджмент» освітня програма «Бізнес-адміністрування в корпоративному секторі економіки» (Наказ № 949-Е від 07.10.2024 р.); - Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя за спеціальністю «281 Публічне управління та адміністрування» (Наказ № 499-Е від 11.03.2024 р.); - Луцький національний технічний університет за спеціальністю «281 Публічне управління та адміністрування» (Наказ № 456-Е від 29.09.2022 р.).</p> <p>П.п. 12. Ніколіна І.І., Кулик К.Ю. Взаємодія Великої Британії з ЄС: уроки Brexit. <i>International Science Journal of Management, Economics & Finance</i>. 2025. Vol. 4. Issue 3. Рр. 21–27;</p>
--	--	--	--	---	--

				<p>Сертифікат №GDTfE-05-C-01274 від 18.12.2022 р., Тема: «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» середній рівень (15 годин/0,5 кредиту); ТОВ «Академія цифрового розвитку».</p> <p>Сертифікат №GDTfE-05-B-00260 від 11.12.2022 р., Тема: «Цифрові інструменти GOOGLE для освіти» базовий рівень (30 годин/1 кредит); Українська школа урядування, Довідка №18.01/342-22, тема: «Розвиток персональної ефективності у публічному управлінні»; «Організація роботи державних службовців за межами адміністративної будівлі державного</p>	<p>Ніколіна І.І. Оцінка фінансової спроможності територіальної громади на прикладі Якушинецької сільської ТГ. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 203-211;</p> <p>Ніколіна І. Діагностика цифрової партисипації у Вінницькій МТГ. Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. (Київ, 18 лют. 2025 р.) / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Н. М. Корчак, Л. В. Гонюкової. Київ: ННПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2025. С. 454-455;</p> <p>Ніколіна І.І., Заюков І.В. Просування філософії відкритих даних: напрями удосконалення. Стійкість та розвиток: публічне управління та інновації. Міжнародний форум. 5 березня 2025. Львів: Національний університет «Львівська політехніка», 2025. С. 118-122;</p> <p>Ніколіна І.І., Заюков І.В. Шлях України від цифрових навичок до цифрової стійкості. <i>Інтерактивний освітній простір ЗВО [Електронний ресурс] : матеріали Всеукраїнського науково-практичного вебінару</i> (м. Вінниця, 28 березня 2024 р.). Вінниця: ВТЕІ ДТЕУ, 2024. С. 72-76;</p> <p>Ніколіна І.І. Передумови та результати інфраструктурного етапу медичної реформи. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XII Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 17-18 травня 2024 р. Вінниця, 2024. Ч. 1. С.194-201;</p> <p>Ніколіна І.І. Віддзеркалення цифрового поступу України в міжнародних рейтингах. <i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XI Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 25 вересня 2023 р. Вінниця, 2023. Ч. 1. С. 180-187;</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>органу», 2022 р. (2,48 кредити);</p> <p>EdEga. Сертифікат від 13.02.2022 р., тема «Публічні консультації» (22 години /0,73 кредити);</p> <p>Освітній хаб міста Києва. Сертифікат №36079786 від 06.02.2022 р., тема «Критичне мислення і інформаційна культура» (20 годин/0,66 кредити);</p> <p>Освітній хаб міста Києва. Сертифікат № 63840992 від 05.02.2022 р., тема «Тайм-менеджмент у публічному управлінні» (12 годин/0,4 кредити);</p> <p>Школа місцевого самоврядування DESPRO. Сертифікат, 03.11-04.12.2021 р., тема «Міське самоврядування та цифрова трансформація в Україні» (27 годин/0,9 кредити);</p> <p>Academic Society of Mikhal Baludansky,</p>	<p>Ніколіна І.І. Роль органів місцевого самоврядування у післявоєнній відбудові України. Транскордонне співробітництво в умовах збройних конфліктів: матеріали круглого столу (м. Одеса, 7 листопада, 2023 р.). м. Одеса, 2023. С.69-71;</p> <p>Ніколіна І.І. Зменшення нерівності через розбудову безбар'єрного середовища в громадах України. Сталий розвиток в Україні: врахування ризиків та шлях відновлення: збірка тез за результатами круглого столу (м. Вінниця, 29.12.2023 р.). м. Вінниця, 2023. С. 22-24;</p> <p>Ніколіна І.І., Харчук Д.В. Вступ Румунії до європейського Союзу: ключові аспекти досвіду для України. <i>Questions regarding the problems of higher education. Proceedings of IX International Scientific and Practical.</i> 2024. Рр. 194-198;</p> <p>Ніколіна І.І., Коваль М.О. Приєднання Хорватії до Європейського Союзу: досвід для України. <i>Scientific Collection «InterConf»</i>, № 136, 2022. Рр. 165–169;</p> <p>Ніколіна І.І., Маджарова Д.С. Дослідження кореляції тривалості життя окремих країн ЄС. <i>Analysis of modern ways of development of science and scientific discussions. Proceedings of the X International Scientific and Practical Conference.</i> Bilbao, Spain. 2022. Рр. 114-120;</p> <p>Ніколіна І.І., Кузінська В.А. Ретроспективний аналіз приєднання Польщі до Європейського Союзу. <i>Scientific Collection «InterConf»</i>, № 136, 2022. Рр. 170-179;</p> <p>Ніколіна І.І. Децентралізаційні трансформації механізмів управління муніципальною медициною. Науковий простір України: сучасні виклики та загрози: зб. матер. Всеукр. наук.-практ. конф. з міжнар. участю, м. Вінниця, 20-21 жовтня 2022 р.: у 2-х т. Т.1. Ч.1. / За заг. ред. В.І. Мельник. Тернопіль: Крок, 2022. С. 99-103;</p> <p>Ніколіна І.І. Теоретико-правові основи розбудови демократичного врядування на місцевому рівні.</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>In INERCONF, Сертифікат учасника, тема: «VIII International Scientific and Practical Conference CHALLENGES IN SCIENCE OF NOWADAYS», 2021 р. (0,4 кредити); Вінницький торговельно-економічний інститут, Сертифікат, тема: «Цифрова трансформація громад: технології та інструменти», 2020 р. (0,4 кредити); Державний архів Вінницької області, Довідка № 01-54-239/2, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Децентралізація влади»», 2021 р. (3 кредити); Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла</p>	<p><i>Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. X Міжнар. наук.-практ. конф.</i>, м. Вінниця, 06-07 жовтня. 2022 р. Вінниця, 2022. Ч. 1. С.186-198; Ніколіна І.І., Кузінська В.А. Досвід впровадження цифрового урядування у Фінляндії та його важливість для України. <i>Scientific Collection «InterConf»</i>, (89): with the Proceedings of the 2nd International Scientific and Practical Conference «Global Approach to Scientific Research» (December 4-5,2021) at Salvador, Brazil. 2021, Pp. 186-193; П.п. 14. Керівництво студенткою, яка здобула диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових проєктів із галузі «Гендерні дослідження». На базі Центральноукраїнського державного університету імені Володимира Винниченка (Пушечнікова М., ФЕМП, ОС «магістр», ОП «Публічне управління та адміністрування», гр. ПУА-11д(м)), 2025 р.; Керівництво студенткою, яка здобула диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт імені Дениса Монастирського з галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування на базі Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова (Коваль М.О., ФЕМП, ОС «магістр», ОП «Публічне управління та адміністрування», 1 курс, гр. ПУА-11д(м)), 2024 р.; Керівництво студенткою, яка здобула диплом I ступеня у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт «Особистість – суспільство – війна: суспільно-політичні, психологічні, соціокультурні аспекти» на базі Хмельницького національного університету. (Кузінська В.А., ФЕМП, ОС «бакалавр», ОП «Публічне управління та адміністрування», 4 к., гр. ПУА-41д), 2023 р.; Керівництво студентом, який здобув диплом II ступеня у II етап Міжнародного конкурсу</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>Коцюбинського, Сертифікат НВ № 02125094/042-21 БО , тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Децентралізація влади»», 2021 р. (3 кредити).</p>	<p>студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку» на базі Івано-Франківського національного технічного університету нафти і газу. (Ласий Т.П., ФЕМП, ОС «магістр», ОП «Публічне управління та адміністрування», 1 курс, гр. ПУА-11д(м)), 2023 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка здобула диплом III ступеня у II Всеукраїнському конкурсі наукових робіт здобувачів вищої освіти та молодих вчених «Бізнес і права людини в Україні: проблеми та рішення під час війни та повоєнного відновлення» з нагоди 25-річчя заснування інституції Уповноваженого Верховної Ради України з прав людини, (Харчук Д.В., ФЕМП, ОС «бакалавр», ОП «Публічне управління та адміністрування», 3 к., ПУА-31д), 2022 р.;</p> <p>Керівництво студентом, який здобув диплом III ступеня у II етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», (Мазур Р.В., ФЕМП, ОС «бакалавр», ОП «Публічне управління та адміністрування», 4 к., ПУА-41д), 2021 р.;</p> <p>Керівництво студенткою, яка здобула диплом III ступеня у II етап Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» (Капніна Л.В., ФЕМП, 4 к., ЕК-41д), 2019 р.;</p> <p>Керівник наукової студії «Цифрова трансформація в громадах» (2020 р. по теперішній час).</p> <p>П.п.19.</p> <p>Членкиня Ради безбар'єрності при Вінницькому міському голові (від 06.09.2024 р. по т. ч.);</p> <p>Членкиня робочої групи із розробки Програми розвитку безбар'єрного простору Вінницької міської територіальної громади на 2024-2027 роки;</p> <p>Членкиня Конкурсної комісії в Конкурсі з визначення програм (проектів, заходів),</p>
--	--	--	--	---	--

					<p>розроблених інститутами громадянського суспільства у сфері ветеранської політики, які зареєстровані у Вінницькій області, діяльність яких спрямована на підтримку ветеранів війни, членів їхніх сімей, членів сімей загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України для виконання(реалізації) яких надається фінансова підтримка з обласного бюджету в 2026 році;</p> <p>Експертка Експертної ради проєкту «Індекс державної цифровізації» (Global Government Technology Centre in Kyiv; Вокс Україна) (з січень 2026 р. по т.ч.);</p> <p>Членкиня робочої групи із розробки Концепції цифрової партисипації Вінницької міської ОТГ на 2019-2025 роки.</p> <p>П.п. 20. 2003-2004 рр.- провідний спеціаліст начальника відділу внутрішньої політики апарату Вінницької РДА у Вінницькій області;</p> <p>2006 р. (9 міс.) - головний спеціаліст Служби Віцепрем'єр-міністра України Секретаріату КМУ;</p> <p>2010-2011 рр. головний спеціаліст служби у справах дітей Вінницької РДА.</p>
Семенюк Ірина Юріївна	Доцент	Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету (2009р., спеціальність - «Менеджмент зовнішньоеко	кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), тема дисертації: «Механізм зовнішньоекон		<p>Міжнародна фундація виборчих систем (IFES). Сертифікат № CE-00721 від 18.12.2023 р., тема: «Інтерактивні методики викладання громадянської освіти» (3 години/0,1 кредитів); ГО «Освітній простір 2.0.</p> <p>П.п. 1. Zayukov I.V., Makhnachova N.M., Ivanchenko H.V., Semeniuk I.Y. Ukraine labour potential modelling based on using the theory of unclear logic. <i>Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu</i>. 2023, (3). P. 177 – 183. (Scopus);</p> <p>Семенюк І.Ю., Бондар В.О. Міжнародний досвід реінтеграції внутрішньо переміщених осіб у постконфліктних країнах. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: Право, публічне управління та адміністрування</i>. 2025. № 17. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5746-2025-17-02-17 (фахове видання);</p> <p>Махначова Н.М., Семенюк І.Ю., Шевчук Р.Б. Формування фахових компетентностей публічних</p>

		<p>номічної діяльності», кваліфікація - магістр із менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, менеджер-економіст); Вінницький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету (2008р., спеціальність - «Філологія», кваліфікація - бакалавр з філології)</p>	<p>омічної адаптації підприємств до умов євроінтеграційних процесів», диплом ДК № 048670, 23 жовтня 2018 р. Хмельницький національний університет МОН України, доцент</p>		<p>Сертифікат № ТТ2023-06 від 23.10.2023 р., тема «Тренінг щодо принципів навчання дорослих» (32 години/1,06 кредиту), 18-22 липня 2023 р.; Державний торговельно-економічний університет. Сертифікат №37/4, тема «Адвокатування європейських правил конкуренції» в межах програми Еразмус+ Жан Монне (40 годин/1,3 кредити), 10-14 липня 2023р.; Центр фінансової грамотності, сертифікат про завершення навчального курсу «Партнерство у грантових проєктах», 18-24 липня 2022 р. (1 кредит). Сертифікат №D0000751044, тема «Цифрограм для вчителів»,</p>	<p>службовців в умовах сучасних викликів. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2024. № 10. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/4812/4854. (фахове видання); Семенюк І.Ю., Іванченко Г.В., Віртов Б.І. Перспективи виходу українських виробників на ринок кабельно-провідникової продукції ЄС. <i>Економічний простір</i>. 2024. № 194. URL: https://prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/index. (фахове видання); Семенюк І.Ю., Іванченко Г.В., Веслова Я.В. Стратегічний розвиток громад в умовах подолання воєнних викликів: проєктний підхід. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023. № 55. URL: https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2823. (фахове видання); Semeniuk I, Lozovskyi O, Bantiuk D. Evaluation of agritech companies' social impact: opportunities for applying european experience in Ukraine. <i>Цифрова економіка та економічна безпека</i>. 2023. Випуск 8(08). URL: http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/223 (фахове видання); Семенюк І.Ю., Лозовський О.М., Бантюк Д.О. Україна на світовому ринку меду: формування експортної стратегії для вітчизняних МСП в умовах війни. <i>Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство</i>. 2022. Вип. 43. с. 128-132. URL: http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/43_2022ua/24.pdf ; (фахове видання); Semeniuk I., Makhnachova N., Madzharova D. Social and political activity of youth: new challenges for youth policy in the era of globalization. <i>Економіка і регіон</i>. 2022. Вип. 2(85). URL: http://journals.nupp.edu.ua/eir/index; (фахове видання);</p>
--	--	--	---	--	---	--

				<p>7 липня 2022 р. Clarivate, Сертифікат, тема: «Вебінар «Аналіз грантової підтримки та ефективності співпраці за даними Web of Science та InCites»», 2022 р. (0,03 кредити); XII Міжнародна науково-практична конференція, Сертифікат, тема: «Україна в світовому економічному просторі: сучасні виклики та інноваційні рішення», 2021 р. (1 кредит); Центр адміністративних послуг «Прозорий офіс» Вінницької міської ради, довідка, тема: «Ознайомлення з кращими практиками надання адміністративних послуг в Україні», 2020 р.</p>	<p>Семенюк І. Ю., Махначова Н. М., Іванченко Г. В. Перспективи розвитку гендерної політики в системі публічного управління. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2021. № 9. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=2206 (фахове видання); Семенюк І. Ю., Махначова Н. М., Горшков М.А. Експортний потенціал мсп вінницького регіону: перспективи розвитку. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9436 (фахове видання). П.п. 3. Махначова Н.М., Заюков І.В., Бабчинська О.І., Іванченко Г.В., Семенюк І.Ю. Самоменеджмент. Навчальний посібник. Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2025. 248 с. (14,45 д. а. / особ. обсяг 2,89 д.а.); П.п. 4. Семенюк І.Ю. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства. Робоча програма. ОС «бакалавр» галузь знань 073 «Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2024. 33 с. Семенюк І.Ю. Державні політики, програми і проєкти в багаторівневому управлінні. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 24 с.; Семенюк І.Ю. Зовнішня політика України. Робоча програма. Для усіх галузей знань та спеціальностей. Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 18 с.;</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>(2 кредити) ; Вінницький державний педагогічний університет імені Михайла Коцюбинського сертифікат НВ № 02125094/013-20БО, тема: «Засвоєння новітніх методик викладання дисципліни «Адміністративні послуги» (по кафедрі права та публічного управління)», 2020 р.</p> <p>(4 кредити); Folkuniversitetet (Sweden), Tourism Academy Dimitra (Greece), Сертифікат 010/02/2019, тема: «Проблемно-орієнтоване навчання і сучасні технології у вищій освіті. Європейський досвід і тренди», 2019 р.</p> <p>(3,6 кредити); Департамент міжнародного співробітництва та</p>	<p>Семенюк І.Ю. Основи грантрайтингу та управління проектами. Робоча програма. Для усіх галузей знань та спеціальностей. Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 16 с.;</p> <p>Семенюк І.Ю. Державні політики, програми і проекти в багаторівневому управлінні. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2023. 22 с.;</p> <p>Семенюк І.Ю. Кваліфікаційна робота. Методичні рекомендації ОС «бакалавр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ ДТЕУ, 2022. 48 с.;</p> <p>Семенюк І.Ю. Стратегія управління зовнішньоекономічною діяльністю. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 22 с.;</p> <p>Семенюк І.Ю. Стратегія управління зовнішньоекономічною діяльністю. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 07«Управління та адміністрування» спеціальність 073 «Менеджмент» ОП «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 19 с.;</p> <p>Семенюк І.Ю. Управління державними програмами та проектами. Робоча програма. ОС «магістр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>регіонального розвитку Вінницької обласної державної адміністрації, довідка № 2436, тема: «Ознайомлення з сучасними інструментами взаємодії місцевих органів влади з громадськістю щодо розробки програми збалансованого регіонального розвитку», 2019 р. (1,5 кредити).</p>	<p>адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 19 с.;</p> <p>Семенюк І.Ю. Моніторинг та оцінювання публічної політики. Методичні рекомендації до самостійної роботи. ОС «бакалавр» галузь знань 28 «Публічне управління та адміністрування» спеціальність 281 «Публічне управління та адміністрування» ОП «Публічне управління та адміністрування». Вінниця : Редакційно-видавничий відділ ВТЕІ КНТЕУ. 2021. 30 с.;</p> <p>П.п. 5. Захист дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук. Спеціальність 08.00.04 - Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Тема: «Механізм зовнішньоекономічної адаптації підприємств до умов євроінтеграційних процесів», диплом ДК № 048670, 23 жовтня 2018 р. Хмельницький національний університет МОН України</p> <p>П.п. 10. Участь у проєкті BOSS «Heritage Business Strategies for Sustainable Development» (ERASMUS + KA2), 2022-2024. Участь у проєкті COACH «Capacity Building Of Teachers For School Education Through School Coaching Approach» (ERASMUS + KA2), 2022-2024. Участь у проєкті - Нетворкінг «Працюємо заради миру!» за підтримки Представництва Фонду імені Фрідріха Еберта в Україні (2022). Участь у проєкті WeCan «Encouraging integration for newly arrived immigrant women through entrepreneurship», (Ерасмус +КА2), Швеція, Велика Британія, Кіпр, Греція, Україна, 2019-2022 рр. Участь у проєкті Baltic Network for the Prevention of Early School Leaving, Швеція, Україна, Молдова, 2018-2019 рр.</p> <p>П.п. 11.</p>
--	--	--	--	---	---

Наукове консультування підприємств: Літинське районне споживче товариство «Гастроном» з питань удосконалення процесу управління (договір №135 від 28.11.2018 р.), термін консультування 2019-2021 рр.

П.п. 12.

Семенюк І.Ю. Перспективи розвитку крафтового підприємництва у Вінницькій області. *Соціально-політичні, економічні та гуманітарні виміри європейської інтеграції України: зб. наук. пр. XIII Міжнар. наук.-практ. конф.*, м. Вінниця-Луцьк, 14-16 травня 2025 р. Вінниця, 2025. Ч. 1. С. 211-217 ;

Семенюк І.Ю., Бондар В.О. Співпраця органів державної влади та громадянського суспільства під час війни в Україні: виклики та перспективи. *Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference «Scientific Exploration: Bridging Theory and Practice» (October 14-16, 2024). Berlin, Germany). European Open Science Space, 2024. P. 89–95;*

Семенюк І.Ю. Реалізація програм міжнародної співпраці як інструмент соціально-економічного розвитку громад. *Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky. 2022. Vol. 10, Issue 1. Pp.119-121;*

Махначова Н.М., Семенюк І.Ю. Запобігання корупції в правоохоронних органах: досвід країн ЄС. *Scientific Letters of Academic Society of Michal Baludansky. 2021. Vol. 9, No. 1. Pp. 116-118.*

П.п. 14.

Керівництво студенткою, яка зайняла III місце на Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт «Управлінські, соціальні та поведінкові науки у реалізації засад сталого розвитку» (гр. ПУА-41 Маджарова Д.С.), 2023 р.

Керівництво студенткою, яка зайняла III місце на Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт за окремими спеціальностями, (гр. МЗД-41 Бантюк Д.О.), 2023 р.

						<p>Керівництво студенткою, яка зайняла III місце на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт з дисципліни «Менеджмент» (гр. МО-41 Хейлик І.І.), 2021 р.</p> <p>П.п. 19. Голова Правління Громадської організації «Лабораторія суспільних змін» з 2022 по 2026 рр. Голова Правління Громадської організації «Можливості. Сталий розвиток. Підприємництво Україна» з 2022 р. по даний час.</p> <p>П.п.20. 2021-2024 – керівник Центру грантових проєктів ВТЕІ ДТЕУ; 3 травня 2022 р. – менеджер грантових проєктів соціального проєкту «Vilni» (на волонтерських засадах).</p>
Шевчук Руслан Богданович	Доцент	Омське вище загальної середньої командне двічі червонопрапорне училище ім.М.Фрунзе (1990р., спеціальність - «Командна тактична мотострілкових військ», кваліфікація - інженер); Академія Збройних сил України (1996р., спеціальність - «Частини та	Кандидат наук з державного управління, спеціальність - 25.00.02 - Механізми державного управління, тема дисертації: «Економічний механізм державного регулювання в умовах виникнення надзвичайних ситуацій», диплом ДК № 057115, 2 липня 2020 р., Національний	2010 р - 2013 р. - Начальник Головного управління МНС України у Вінницькій області 2013 р – 2025 р. - начальник Головного управління Державної служби України з надзвичайних ситуацій у Вінницькій обл.		<p>П.п. 1. Ніколіна І.І., Заюков І.В., Шевчук Р.Б. Оцінка дієвості політик гендерного паритету. <i>Наукові інновації та передові технології. Серія «Управління та адміністрування»</i>. 2025. №6(46) С. 221-231. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-6(46)-221-231 (фахове видання); Корж Н.В., Шевчук Р.Б. Інтеграція стратегічного лідерства у професійний розвиток державних службовців. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 8. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.8.6%20 (фахове видання); Махначова Н.М., Семенюк І.Ю., Шевчук Р.Б. Формування фахових компетентностей публічних службовців в умовах сучасних викликів. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2024. № 10. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/4812/4854. (фахове видання); Шевчук Р.Б. Проблеми формування та становлення економічного механізму державного регулювання.</p>

		<p>зеднання механізованих танкових військ», кваліфікація - офіцер військового управління оперативного тактичного рівня); Харківський регіональний інститут Академії державного управління при Президентові України (2010р., спеціальність - «Державне управління», кваліфікація - магістр державного управління)</p>	<p>університет цивільного захисту України МОН України</p>			<p>Інвестиції: практика та досвід. 2019. № 19. С.85-89. (фахове видання); Шевчук Р.Б. Державне регулювання попередження надзвичайних ситуацій на регіональному рівні. Вісник Нац. ун-ту цивіл. захисту України. 2019. Вип. 2 (11). С.418-423. (фахове видання). П.п. 5. Захист дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук. Спеціальність 25.00.02 - Механізми державного управління. Тема: «Економічний механізм державного регулювання в умовах виникнення надзвичайних ситуацій», диплом ДК № 057115, 2 липня 2020 р., Національний університет цивільного захисту України МОН України. П.п. 11. Наукове консультування підприємств: Головне управління Державної служби України з надзвичайних ситуацій у Хмельницькій області в частині розробки програми з взаємодії органів влади, бізнесу й громадських організацій в системі захисту від надзвичайних ситуацій (довідка про впровадження №237, від 22.10.2019); Департамент персоналу ДСНС України стосовно підвищення кваліфікації службових підрозділів з моніторингу та превентивного планування заходів, прогнозування надзвичайних ситуацій (довідка про впровадження №28-430/1 від 23.10.2019); Вінницька обласна державна адміністрація в частині застосування у програмах з попередження надзвичайних ситуацій у регіоні моделі економічного механізму державного регулювання з попередження надзвичайних ситуацій і подолання їх наслідків (довідка про впровадження №01.01-48/6108 від 21.10.2019). П.п. 20. 2010-2025 - Начальник Головного управління державної служби України з надзвичайних ситуацій у Вінницькій області.</p>
--	--	--	---	--	--	--

<p>Шестаковська Тетяна Леонідівна</p>	<p>Професор</p>	<p>Чернігівський державний інститут економіки та управління (2010 р., спеціальність – «Фінанси», кваліфікація - спеціаліст з фінансів); Український державний університет науки і технологій (2020 р., спеціальність – «Менеджмент»))</p>	<p>Кандидат економічних наук, спеціальність - 08.00.03 «Економіка та управління національним господарством», тема дисертації «Організаційно-економічний механізм розвитку національної системи загальної середньої освіти в Україні» диплом ДК №022161, 26 червня 2014 р., Чернігівський державний інститут економіки та управління; доктор наук з державного управління, спеціальність - 25.00.02 «Механізми державного управління», тема дисертації:</p>		<p>ГО «Міжнародна науково-освітня платформа «Оновлюйся». Сертифікат. «Integration processes of the state in the post-war period». December, 2022. 180 hours (6 ECTS). №0121.12/2022-SK; Вища школа публічного управління «Менторство для лідерів: європейська інтеграція та відновлення України». ЗК 31115684/014545-24 від 19.08.2024 р. (0,33 ЄКТС); Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна «Освітні методики та технології в умовах викликів сьогодення» №ПВ10-4/84 від 19.02.2023 р. (1,5 ЄКТС).</p>	<p>П.п. 1. Shestakovska T., Liashenko O., Dluhopolskyi O., Duka A., Mykhailovska O., Filipova N. The Role of Business Process Innovation in Sustainable Economic Growth: Integrating Technology, Efficiency, and Resilience. <i>European Journal of Sustainable Development</i>. 2025. Vol.14. №2. P.823-840. DOI: https://doi.org/10.14207/ejsd.2025.v14n2p823 (Scopus); Mykhailovska O, Shestakovska T, Adamyk O, Filipova N, Duka A, Starchenko G. Professional Training in the Digital Age: The Role of Management in Shaping Technological Awareness. <i>Management (Montevideo)</i>. 2025. Vol 3: DOI: https://managment.ageditor.uy/index.php/managment/article/view/267 (Scopus); Mykhailovska O., Shestakovska T., Adamyk O., Filipova, N., Duka A., & Starchenko G. Management's influence on digital transformation and enhancing workforce professional growth. <i>Journal of Information Systems Engineering and Management</i>. 2025. Vol. 10, 408-415 (Scopus); Liashenko O., Mykhailovska O., Shestakovska T., and Selyutin S. Effectiveness of governance vs social development: a multivariate approach to countries' classification. <i>Administratie si Management Public</i>. 2024). №42. Pp 6-24 (Scopus); Shestakovska T., Briushkova N., Semchenko-Kovalchuk O., Marchenko N., Zholobetska M., & Nikolayenko Y. Finance as a critical component of successful implementation of creative innovations in the modern economic system. <i>Multidisciplinary Science Journal</i>. 2024. №6, 2024ss0222. https://doi.org/10.31893/multiscience.2024ss0222 (Scopus); Якайтис І., Шаховніна Н., Ніколюк О., Шестаковська Т., Гарига-Гріхно М., Матюха В. Застосування</p>
---------------------------------------	-----------------	---	--	--	--	--

		<p>«Формування та реалізація державної політики інноваційного розвитку аграрного сектору України», диплом ДД № 010039, 24 вересня 2020 р., ПрАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом»; доцент кафедри менеджменту, маркетингу та публічного адміністрування, атестат АД № 013030, 20 червня 2023 р., атестаційна колегія МОН України, ЗВО «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая».</p>		<p>інформаційних технологій та моделювання в операційних системах управління для підвищення ефективності та безпеки. <i>Amazonia Investiga</i>. 2023. №12 (70). Pp. 51-62 (WoS); Nikoliuk O; Shestakovska T; Hayduk A; Pinezhko A; Dubovik D. Marketing Strategies for Project Management in the Digital Age. <i>Ad Alta: Journal of Interdisciplinary Research</i>. 2024. Vol. 14. Issue1. 151-155 (WoS); Shestakovska T., Nikoliuk O., Moskalets I., Kazarian O., Kazarian G. and Botika T. Infrastructural Support of the Innovation and Information Trajectory of Public Administration Development. <i>Econ. Aff.</i> 2023. №68(01s): 01-08 (Scopus); Khatniuk N., Shestakovska T., Rovnyi V., Pobianska N. Surzhyk Y. Legal Principles and Features of Artificial Intelligence Use in the Provision of Legal Services. <i>Journal of Law and Sustainable Development</i>. 2023. № 11 (5). Pp. 1-18 (Scopus); Shestakovska Tetiana, Petro Gaman, Tykhon Yarovoi, Oleksandr Akimov and Liudmyla Akimova Institutional Platform to Ensure the Interaction between the Subjects of Combating Medical and Biological Emergencies Mechanism. <i>Economic Affairs</i>, 2022. Vol. 67, No. 04s, pp. 765-775 (WoS); Shestakovska T., Mykhailovska O., Buk M., Tabachuk A., Tubolets I. Public policy settlement of social conflicts in the context of national security. <i>Cuestiones Políticas</i>. 2022. №40(72). Pp. 395-409 (WoS); Shestakovska T., Guzonova V., Jakubek P., Rudenko O., Ovrामets V. An analytical look at the management of public universities in the Slovak republic and Ukraine. <i>Ad Alta: Journal of interdisciplinary research</i>. 2022. №12(1). Pp. 33-44 (WoS); Shestakovska T., Yarovoi, T., Dabizha, V., Bondarenko, O., & Kropyvnytskyi, R. Diplomatic relations of Ukraine</p>
--	--	--	--	--

with the EU in the sphere of security and in relation to candidacy. *Amazonia Investiga*, 2022. №11(55). Pp. 50-59 (WoS);

Shestakovska Tetiana, Inna Moskalets, Nataliia Marchenko, Olena Semchenko-Kovalchuk, Maryna Zholobetska and Nataliia Shakhovkina. The Governance System of Economic Innovation Development in the Context of Digitalization. *Economic Affairs*. 2022. Vol. 67, № 04s, Pp. 927-934 (WoS);

Шестаковська Т., Дементов І. Державна політика підтримки сталого розвитку територіальних громад в Україні. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences*. 2025. №2. С. 359-366. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-340-57> (фахове видання);

Шестаковська Т.Л., Шевченко О.М., Семченко-Ковальчук О.Б., Ніколаєнко Ю.В. Сутність інноваційного маркетингу та систем маркетингу: сучасні концепції та їх вплив на розвиток підприємств. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences*. 2025. №3(2). С. 140-146. DOI: [https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3\(2\)-22](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(2)-22) (фахове видання);

Шестаковська Т. Управлінські патерни в системі охорони здоров'я: моделі ефективного партнерства. *Development Service Industry Management*. 2025. №2. С. 288–293. DOI: [https://doi.org/10.31891/dsim-2025-10\(38\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2025-10(38)) (фахове видання);

Шестаковська Т., Децюк Т., Галкіна К. Синергетика психотерапевтичних методів, тренінгових технологій і сімейної психології: міждисциплінарний підхід. *Scientific Journal «Psychology Travelogs»*. 2025. Issue 2. С. 276-292. DOI: <https://doi.org/10.31891/PT-2025-2-27> (фахове видання);

Шестаковська Т.Л., Гололобов С.М., Кириченко Г.В. Лідерство в місцевому самоврядуванні як інструмент аналітичної діяльності та

					<p>комунікативного забезпечення інклюзивного територіального розвитку. <i>Вісник Хмельницького національного університету</i>. 2025. №1. С. 317-323 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л. Технологічні інновації для покращення продовольчої безпеки: впровадження та ефекти. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2024. Випуск 39. С.186-190 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Гаврилечко Ю.В. Методологія управління проектами грантової діяльності для інклюзивного розвитку: інноваційні технології та виклики національної безпеки. <i>Вісник Хмельницького національного університету</i>. 2024. №6. С. 706-712 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Гололобов С.М., Кириченко Г.В. Партнерство малого та середнього бізнесу у сфері фізичного виховання в контексті державної політики, транскордонного співробітництва, євроінтеграції та соціально-економічної ефективності. <i>Право та державне управління</i>. 2024. №3. С. 208-212 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Гололобов С.М., Кириченко Г.В. Вплив криптовалюти на публічне управління цифровою трансформацією інформаційної політики, розвитку територіальних громад, діяльності громадських об'єднань та бізнесу. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2024. Випуск 41. С.294-300 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Гололобов С.М., Кириченко Г.В. Малий та середній бізнес у партнерстві з громадськими об'єднаннями як драйвер фізичного виховання та соціально-економічної ефективності в умовах євроінтеграції. <i>Держава та регіони</i>. 2024. №4. С. 186-190 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Гололобов С.М., Гаврилечко Ю.В. Грантова діяльність і цифровізація в управлінні змінами: стратегування територіального</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>розвитку на основі наукових досліджень, інноваційних технологій та принципів сталого розвитку. <i>Держава та регіони</i>. 2024. №1. С.251-255(фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Кириченко Г.В. Криптовалюта як інструмент публічного управління цифровою трансформацією реалізації проектів місцевих програм регіонального розвитку. <i>Держава та регіони</i>. 2024. №2. С. 214-218 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Гололобов С.М. Обіг криптовалюти в системі публічного управління як чинник цифрової трансформації інформаційної політики, місцевих програм, громадських об'єднань та бізнесу. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2024. Випуск 42. С.146-150 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Яровой Т.С., Кириченко Г.В. Управління проектами, комунікативне забезпечення та лідерство у сфері національної безпеки: інституціональні засади аналітичної діяльності в умовах інформаційного суспільства. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2024. Випуск 39. С.301-305 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Гололобов С.М., Гаврилечко Ю.В. Стратегування управління проектами в умовах децентралізації та інформаційного суспільства для сталого інклюзивного розвитку громад. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2024. Випуск 40. С.287-291 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л. Технологічні інновації для покращення продовольчої безпеки: впровадження та ефекти. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2024. Випуск 39. С.186-190 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Л. Аналіз тенденцій та викликів впливу цифрових технологій на публічне управління. <i>Economic Synergy</i>, 2023. №2. С. 8-22 (фахове видання);</p>
--	--	--	--	--	--

					<p>Шестаковська Т.Л., Гбур З.В. Експертиза та аудит в системі соціальних послуг. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2023. №20. С.133-138 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л., Сафронова С.В., Спринська Я.О. Стратегії сталого розвитку та мотивація в публічному управлінні: підхід територіальних громад. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. 2023. №11. URL: https://nauka.com.ua/index.php/dy/article/view/2427 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т.Л. Публічний аудит як інструмент забезпечення прозорості механізмів державного управління. <i>Держава та регіони</i>. 2023. №1(79). С.124-129 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Державна політика кластерного розвитку сфери охорони здоров'я в умовах надзвичайних ситуацій. <i>Наукові перспективи</i>. 2022. №6(24). С. 124-130 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т., Полякова О., Басенко К. Інституційно-економічні засади реалізації державної соціальної політики: вітчизняні реалії та міжнародний досвід. <i>Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування</i>. 2022. № 1. С. 122-129 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т., Полякова О., Басенко К. Методологічний інструментарій забезпечення якості законодавства в економічному контексті превентивних заходів інституційного розвитку. <i>Право та державне управління</i>. 2021. № 4. С. 122-129 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т., Басенко К. Державна політика інноваційного розвитку транспортної галузі України. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2022. № 28. С. 126-132 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т., Якайтис І., Шульга Н. Механізм публічного управління розвитком інвестиційного потенціалу транспортної галузі України. <i>Держава та регіони. Серія: Публічне управління і</i></p>
--	--	--	--	--	--

					<p><i>адміністрування</i>. 2022. № 2. С.72-80 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т., Яровой Т. Державне управління надзвичайними ситуаціями медико-біологічного характеру: вітчизняні реалії та міжнародний досвід. <i>Наукові інновації та передові технології</i>. 2022. №7(9). С. 246-255 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Розвиток системи управління інтелектуальною власністю освітньо-наукової організації. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2022. Випуск 30. С.142-148 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Удосконалення організаційно-економічного механізму державної житлово-комунальної політики. <i>Право та державне управління</i>. 2021. №1. С.319-325 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Зарубіжний досвід функціонування медіапростору у контексті розвитку інформаційної політики. <i>Право та державне управління</i>. 2021. №2. С.227-232 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Механізми державно-приватного партнерства у житлово-комунальній сфері. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2021. №21. С.122-126. (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Шляхи вдосконалення механізму публічних закупівель. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: Державне управління</i>. 2021. Том 32(71) №2. С.105-109 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Інструментарій електронного забезпечення сфери здійснення публічних закупівель. <i>Публічне управління і адміністрування в Україні</i>. 2021. Випуск 23. С. 102-106 (фахове видання);</p> <p>Шестаковська Т. Стратегічні вектори механізму протидії тіньовій економіці в Україні. <i>Право та державне управління</i>. 2021. №4. С.109-116 (фахове видання);</p>
--	--	--	--	--	---

Шестаковська Т. Детінізація економіки в моделі збалансованого соціально-економічного розвитку держави. *Держава та регіони*. 2021. Випуск №1. С.149-153 (фахове видання).

П.п. 2.

Свідоцтво про реєстрацію авторського права на монографію «Сталий розвиток аграрного сектору: новації та діджиталізація сільського господарства» від 14.12.2020 р. № 101192;

Свідоцтво про реєстрацію авторського права на «Бізнес-план інвестиційного проекту будівництва та організації роботи кроликоферми» від 28.04.2021 р. №104326.

П.п. 3.

Шестаковська Т.Л.. Методологія, організація та технологія наукових досліджень: Навч.посібник. Чернігів, ППТ, 2024. 216 с.;

Шестаковська Т.Л., Пінчук А.О. Сталий розвиток аграрного сектору: новації та діджиталізація сільського господарства [Текст] : монографія / А. О. Пінчук, Т. Л. Шестаковська; Чернігів. нац. технол. ун-т. Херсон; Чернігів: ЧНТУ, 2018. 207 с.;

Шестаковська Т.Л. Механізми державного регулювання інноваційного розвитку аграрного сектору економіки України. Монографія. Чернігів: ЧНТУ, 2019. 320 с.; Публічне управління розвитком аграрної сфери: регіональний контекст: монографія / О.Руденко, Т.Шестаковська, С.Гривко, М.Гурський, А.Котеленець, П.Халімон. Чернігів: НУ «Чернігівська політехніка», 2022. 327 с.

П.п. 4.

Основи фінансово-господарського контролю : метод. вказівки до виконання практ. занять, індивід. та самот. роботи для студентів спец. 071 «Облік і оподаткування», ступеню вищ. освіти «бакалавр» / уклад.: О. С. Сакун, Т. Л. Шестаковська. - Чернігів : ЧНТУ, 2019. 69 с.

Фінанси, гроші і кредит : метод. вказівки до виконання практ. занять, індивід. та самот. роботи

					<p>для студентів спец. 071 «Облік і оподаткування», ступеню вищ. освіти бакалавр» / уклад.: Т. В. Клименко, О. С. Сагун, Т. Л. Шестаковська. - Чернігів : ЧНТУ, 2019. 81 с.</p> <p>Шестаковська Т.Л. Методичні рекомендації щодо виконання курсової роботи «Основи публічного управління» для здобувачів вищої освіти за освітньо-професійною програмою Публічне управління та адміністрування, спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування рівня освіти бакалавр [Текст] / Т. Л. Шестаковська. Чернігів: 2022. 47 с.</p> <p>Методичні вказівки до проведення семінарських та практичних занять з освітньої компоненти «Проектний менеджмент у публічній сфері»: посіб. для змішаної та дистанційної форм навчання здобувачів СВО «Магістр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Одеського національного технологічного університету [Електронний ресурс] / Уклад. Т.Л. Шестаковська. - Одеса: ОНТУ, 2024. 37 с.</p> <p>Методичні вказівки до самостійної роботи з освітньої компоненти «Проектний менеджмент у публічній сфері»: для здобувачів СВО «Магістр» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» Одеського національного технологічного університету [Електронний ресурс] / Уклад. Т.Л.Шестаковська. - Одеса: ОНТУ, 2024. 64 с.</p> <p>П.п. 5. Захист дисертації на здобуття наукового ступеня Доктора наук з державного управління «Формування та реалізація державної політики інноваційного розвитку аграрного сектору України». Науковий керівник Радченко О.В. ПАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна академія управління персоналом». 04.06.2020 р.</p> <p>П.п. 6.</p>
--	--	--	--	--	--

Гривко С.Д. на тему "Механізми державного управління інноваційним розвитком економіки України на засадах кластеризації" (02.04.2021);
Моїсєєнко О.М. «Формування інституціонального механізму державного управління економічним розвитком України»
<http://ir.stu.cn.ua/handle/123456789/21869>;
Котеленець А. Державне регулювання використання земельних ресурсів сільського господарства України». Спеціальність: 051 «Економіка»
<https://drive.google.com/file/d/17PDPIR1W1umgNb8inwGKpv1Tz-QzpL6H/view> .

П.п. 7.

Офіційний опонент:

1. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління Псюка Михайла Олександровича на тему «Державне регулювання аерокосмічної галузі в умовах міжнародної кооперації». Спеціальність: 25.00.02 – механізми державного управління.
2. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління Шаповал Ольги Василівни на тему «Механізми реалізації державної політики розвитку освіти України в умовах діджиталізації» Спеціальність: 25.00.02 – механізми державного управління.
3. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління Міщенко Романа Івановича на тему «Формування ефективних механізмів публічних закупівель в сучасних гео економічних умовах» Спеціальність: 25.00.02 – механізми державного управління.
4. Дисертація на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління Ситюк Антоніни Анатоліївни на тему «Формування та реалізація державних програм модернізації житлово-комунального господарства України» Спеціальність: 25.00.02 – механізми державного управління.

					<p>5. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління, на дисертаційну роботу Малачинської Марії Йосипівни на тему «Державне регулювання системи перинатальної допомоги в умовах системних реформ», 2024 рік.</p> <p>6. Дисертації на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» на дисертаційну роботу Животової Ксенії Вікторівни на тему: «Механізми вироблення державної політики у сфері протидії дезінформації», 2024 р.</p> <p>7. Дисертації на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», на дисертаційне дослідження Дузь Оксани Миколаївни на тему “Реалізація державної політики щодо надання медичної допомоги при онкологічних захворюваннях в Україні”, 2024 р.</p> <p>8. Дисертації на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», на дисертацію Ружанського Олександра Болеславовича «Механізми реалізації внутрішнього аудиту у сфері цивільного захисту України», 2024 р.</p> <p>9. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління, на дисертаційну роботу Стеців Ірини Семенівни на тему «Система моніторингу економічного механізму державного управління продовольчою безпекою країни», 2024 р.</p> <p>10. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління, на дисертаційну роботу Костюченко Оксани Дмитрівни на тему «Механізми державного</p>
--	--	--	--	--	---

регулювання ринку азартних ігор і лотерей в Україні», 2024 р.

11. Дисертації на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» Орленка Володимира Васильовича на тему «Розбудова механізмів публічного управління в сучасній Україні (на прикладі регуляторного механізму державного контролю), 2025 рік.

П.п. 8.

Голова НДР: 0122U001115 «Соціально-економічні детермінанти формування та реалізації державної політики України в розрізі цифровізації» 01.03.2022-28.02.2026.

Член редакційної колегії двох фахових журналів категорії Б:

1) Economic Synergy

<https://es.istu.edu.ua/EconomicSynergy/about/editorialTeam>

2) Ефективна економіка

<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=7>

П.п. 12.

Шестаковська Т.Л. Цифрові технології в системі публічного управління. Національна безпека України в умовах воєнного стану. Матеріали I Науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Чернігів, 06-08 березня 2024р.) / Під загальною редакцією д.н.держ. упр., професорки Гбур З.В. – Чернігів, ППТ, 2024. С.20-22;

Шестаковська Т.Л. Захист інформації в галузі державного управління: проблеми та підходи в освітній сфері. Збірник тез доповідей

Всеукраїнської науково-практичної конференції «Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів ХХІ століття» (м. Житомир, 7-8 грудня 2023 року). Житомир:

Житомирська політехніка, 2023.С.168-171;

Шестаковська Т. Інформаційна безпека в сфері публічного управління: виклики та стратегії для

освіти. *Актуальні питання сучасної стратегії розвитку України: виклики, пріоритети та прогнози: збірник наукових праць* / Кадлубович Т.І., Савич В.О., Дабіжа В. В. та ін. м. Київ, 22 листопада 2023 р. К.: Університет «Україна», 2023 р. С. 252-254;

Шестаковська Т. Особливості використання blockchain-технології в публічному управлінні. *Стойкість освіти і науки в умовах трансформації: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції до 30-річчя створення Закладу вищої освіти «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая», м. Київ, 23–24 трав. 2023 р.: [зб. тез]. Київ: [ЗВО «МНТУ»], 2023.С. 269-271;*

Шестаковська Т. Перспективи розвитку публічного управління на інноваційних засадах. *Трансформація системи публічного управління в умовах воєнного часу: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції (3 червня 2022 року) / за заг. ред. О.І. Пархоменко-Куцевіл. Переяслав, 2022. С.345-350.*

П.п. 14.

Керівництво студентами, які здобули диплом I ступеня у Міжнародному конкурсі студентських наукових робіт «Black Sea Science» на базі Одеського національного технологічного університету (Бобер С., ОС «магістр»), 2024 р.

П.п. 19.

Засновниця ГО «Освітній Компас»;
член ГО «Прогресильні»;
член ГО «Української академії наук».